

**Berliner Verkehrsbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts (BVG)****Berlin****Konzernabschluss zum 31.12.2007**

Gliederung

Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns

Geschäftsverlauf

Entwicklung von Branche und Gesamtwirtschaft

Wichtige Vorgänge des Geschäftsjahres 2007

Weitere Aktivitäten in 2007

Forschung und Entwicklung

Verkehrsleistung

Umsatzentwicklung

Investitionen

Mitarbeiter

Ergebnisübersicht der BVG AöR und Konzern

Finanzlage des BVG-Konzerns

Vermögenslage des BVG-Konzerns

Nachtragsbericht

Wesentliche Risiken der zukünftigen Entwicklung des BVG-Konzerns

Marktrisiken

Finanzwirtschaftliche Risiken

Personalwirtschaftliche Risiken

Geschäftsverlauf der Tochterunternehmen

BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG

BVG Beteiligungsholding Verwaltungsgesellschaft mbH

BT Berlin Transport GmbH (BT)

IOB Internationale Omnibusbahnhof-Betreibergesellschaft mbH (IOB)

URBANIS GmbH

Prognosebericht

(In den Tabellen enthaltene Differenzen von +/- 0,1 resultieren aus Rundungen der Nachkommastellen von präzise hinterlegten Werten.)

## Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns

### Geschäftsverlauf

#### Entwicklung von Branche und Gesamtwirtschaft

Das Leistungsangebot des öffentlichen Personenverkehrs stellte in Deutschland im Jahr 2007 erneut „Mobilität für jedermann“ dar und ist mit seinen hohen Qualitätsstandards, insbesondere in den Städten, Ausdruck für Lebensqualität.

Darüber hinaus ist der ÖPNV ein bedeutender wirtschaftlicher und arbeitsmarktpolitischer Standortfaktor. Dies bestimmte ebenso die intensive Auseinandersetzung um zukünftige Marktbedingungen für die Branche, um die Erfüllung der Kundenanforderungen sowie die Sicherung langfristig geltender Finanzierungsgrundlagen.

Die zunehmend umfangreicheren Nahverkehrspläne der Städte und Landkreise und die darin enthaltenen gestiegenen Anforderungen der Aufgabenträger verdeutlichen den Anspruch an den öffentlichen Verkehr hinsichtlich seiner wirtschaftlichen Effizienz, Sozialverträglichkeit und wahrgenommenen ökologischen Verantwortung. Das entspricht zugleich einem europäischen Gesamtverständnis für eine nachhaltige Verkehrspolitik, wie es bei den Erörterungen zum EU-Grünbuch für Mobilität in der Stadt in den letzten Monaten deutlich wurde.

Bis in jüngste Zeit belegen jährliche Anstiege der Fahrgastzahlen von durchschnittlich mindestens einem Prozent den Erfolg und die Leistungsfähigkeit des ÖPNV-Systems. Diese positive Gesamtentwicklung ist nicht zufällig, sondern Ausdruck eines attraktiven Angebots und Ergebnis der auch im zurückliegenden Jahr in den Verkehrsbetrieben mit Kontinuität fortgesetzten Restrukturierungsprozesse zur Wertsteigerung und Zukunftssicherung.

Risiken für eine kontinuierliche Fortschreibung dieser Erfolgsstory sind jedoch erkennbar. Die Kostensenkungsmöglichkeiten der Unternehmen sind weitgehend ausgeschöpft. Beschäftigte in der ÖPNV-Branche haben mit teilweise erheblichen Eigenbeiträgen zur langfristigen Erfolgssicherung ihrer Unternehmen beigetragen. Wesentliche und nur marginal zu beeinflussende Aufwandspositionen wie Strom und Kraftstoffe haben sich, wie in den Vorjahren auch, im Jahr 2007 überproportional verteuert, zukünftige Preissteigerungsrisiken können hier nicht allein von den Verkehrsunternehmen getragen werden. Ein Ende dieser deutlichen Kostensteigerung ist nach übereinstimmender Meinung der Experten nicht erkennbar. Für die vorhandene Verkehrsinfrastruktur besteht darüber hinaus weiterhin erheblicher Instandhaltungs- und Erneuerungsbedarf. Notwendige Investitionsmaßnahmen können dabei auch zukünftig nicht aus den Verkehrserträgen sichergestellt werden.

Jedoch ergeben sich insbesondere aus dem verstärkten gesellschaftlichen Diskussionsprozess für eine unter wirtschaftlichen, sozialen und umweltseitigen Aspekte nachhaltige Mobilität auch klare Chancen für den ÖPNV. Dieser stellt dafür praktisch systembedingt ein langfristig erfolgreiches Geschäftsmodell dar. Emissions- und Lärminderungsprogramme in den Unternehmen sowie zunehmend barrierefreie Mobilität für Fahrgäste mit Behinderungen stehen beispielgebend für diesen Anspruch.

Das vielfach gegebene Bekenntnis der Kommunen zugunsten ihrer Verkehrsunternehmen ist eine klare Anerkennung der Restrukturierungserfolge, der täglichen Mobilitätssicherung als verlässlichen Partner sowie der vollzogenen strategischen Neuausrichtung im Verkehrsmarkt. Wirtschaftlicher Erfolg der öffentlichen Verkehrsunternehmen und Sicherung ihres Gemeinwohlaufrages schaffte letztendlich auch die Basis für den Abschluss der branchenintensiven Erörterung zur Nachfolgeregelung für die EU-Verordnung 1191/69.

Mitte 2007 zeichnete sich dabei nach langem inhaltlichen Ringen der Kompromiss zwischen Europäischem Parlament und Ministerrat ab. Die auch aus den deutschen Verkehrsunternehmen vorgetragenen Argumente hinsichtlich der nachgewiesenen Leistungsfähigkeit der ÖPNV-Strukturen überzeugten. Das bewährte Subsidiaritätsprinzip wurde für den ÖPNV fortgeschrieben und eine Schwächung der Unternehmen und der Branche insgesamt verhindert.

Die neue Verordnung (EG) 1370/2007 über öffentliche Personenverkehrsdienste auf Schiene und Straße ist seit Dezember 2007 veröffentlicht und hat die Diskussion hinsichtlich der Reform des deutschen Personenbeförderungsgesetzes (z. B. hinsichtlich einer möglichen Vereinheitlichung der bisherigen Genehmigungsarten nach §§13 und 13a) beschleunigt.

Ein generelles Erfolgsmodell für die Zukunftsgestaltung der Verkehrsunternehmen ist derzeit nicht auszumachen. Es ist jedoch erkennbar, dass der überwiegende Teil der Verkehrsunternehmen mit unternehmerischer Initiative, regionaler Verbundenheit, notwendiger Flexibilität und praktizierter Kundenorientierung eine wesentliche Grundlage zur Zukunftssicherung ihrer Unternehmen geschaffen haben. Kontinuierliches Innovationsmanagement trägt als fester Bestandteil zur erfolgreichen Geschäftspolitik der ÖPNV-Unternehmen bei. Der Aufbau von Busflotten mit Wasserstoffverbrennungsmotoren, Feldversuche in deutschen ÖPNV-Unternehmen mit der Brennstoffzellentechnologie oder auch Partnerschaften mit Forschungs- und Industrieunternehmen zur Forcierung neuer mobiler Vertriebskanäle verdeutlichen diesen Anspruch.

Der deutsche ÖPNV-Markt bleibt mit täglich 26 Millionen Fahrgästen im europäischen Vergleich sehr attraktiv. Der Marktanteil ausländischer Verkehrsunternehmen in Deutschland wie auch das Engagement deutscher Verkehrsbetriebe im europäischen Ausland bleibt mit weniger als 10 % des Gesamtmarktes derzeit vergleichsweise gering.

Bislang sind nur vereinzelt Veräußerungen von Verkehrsbetrieben festzustellen. Dies betraf insbesondere Verkehrsunternehmen, die aus wirtschaftlichen bzw. regionalen verkehrspolitischen Gegebenheiten keine positiven Zukunftsaussichten entwickeln konnten.

Die Vorbereitungen zur Privatisierung der DB AG haben 2007 die Verkehrsbranche deutlich geprägt. Insbesondere die sehr unterschiedliche Bewertung einer Trennung von Infrastruktur und Betrieb führte zu einer grundsätzlichen Diskussion der Mobilitätssicherung in Deutschland und wirkt damit bis in die ÖPNV-Branche hinein.

Zusätzlich wurde deutlich, dass zukünftig zunehmend individuelle Anforderungen hinsichtlich der Angebotsentwicklung und innovativer Informations- und Vertriebsleistungen zu berücksichtigen sein werden. Herausforderungen ergeben sich für den Erhalt der Qualität des Öffentlichen Verkehrs, auch aus einer Verschärfung der Sicherheitssituation in den Ballungszentren. Die BVG gibt für die Beseitigung von Vandalismus und Graffiti jährlich über 8 Mio. EUR aus.

Unter dem Stichwort „Besteller – Ersteller“ hat sich das ÖPNV-Gesamtsystem bereits in jüngster Vergangenheit hinsichtlich seiner Leistungs- und Finanzierungsbeziehungen weiterentwickelt. Umfangliche vertragliche Vereinbarungen zwischen den Aufgabenträgern und den Verkehrsunternehmen werden diese Beziehungen zunehmend transparenter gestalten.

Die ÖPNV-Branche ist zukünftig u. a. gefordert, ihre spezifischen Antworten auf gesamtgesellschaftliche Fragestellungen, wie dem Zusammenspiel von Individual- und Öffentlichem Verkehr, der Intensität und dem Flächenverbrauch des Verkehrs in den Städten und ihrem Angebot für Lebensqualität in der Region insgesamt zu geben.

#### Wichtige Vorgänge des Geschäftsjahres 2007

Das Jahresergebnis 2007 der BVG AöR beträgt -62,1 Mio. EUR. Im Vergleich zum Vorjahr stellt sich die Ergebnisentwicklung nach Bereinigung von Sondereffekten wie folgt dar:

Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) AöR

	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR	Abw. in Mio. EUR
HGB-Ergebnis	- 62,1	20,7	- 82,8
abzgl. Aufwendungen/Rückstellungen für Personalmaßnahmen	9,7	24,0	- 14,3
abzgl. Außerordentliches Ergebnis (VVR-Verkauf)	0,0	- 100,0	100,0
Ergebnis (ohne Aufwendungen/Rückstellungen für Personalmaßnahmen und VVR-Verkauf)	- 52,4	- 55,3	2,9
abzgl. Neutrales Ergebnis*	- 11,2	- 19,6	8,4
abzgl. Saldo VBL (Aufwand ./, Erstattungen)	10,5**	3,4	7,1
Bereinigtes Ergebnis	- 53,1	- 71,5	18,4

\* i. W. weitere Grundstücksverkäufe, periodenfremde Aufwendungen/Erträge

\*\* Sanierungsgeld: Nachzahlung 2006 (5,3 Mio. EUR), Rückstellung 2007 (5,1 Mio. EUR)

Zur weiteren Personalbestandsreduzierung wurden zahlreiche Maßnahmen - wie Vorruhestandsregelungen, Sonderurlaub mit Rückkehrrecht zur Erprobung alternativer externer Beschäftigung sowie Altersteilzeit - durchgeführt. Der Personalbestand der BVG AöR (ohne Berücksichtigung der Auszubildenden) verringerte sich dadurch um 290 von 10.928 auf 10.638 Mitarbeiter zum 31. Dezember 2007.

Der Kostendeckungsgrad der BVG AöR ohne Berücksichtigung der Zuwendungen gemäß Unternehmensvertrag (i. H. v. rd. 308 Mio. EUR), des neutralen und außerordentlichen Ergebnisses (im Wesentlichen Verkauf VVR in 2006), der Ruhegeldaufwendungen und der Aufwendungen/Rückstellungen für Personalmaßnahmen liegt inkl. der Aufwendungen für die Verkehrsinfrastruktur bei rd. 67,4 % (2006: 66,4 %); ohne Berücksichtigung der Aufwendungen der Verkehrsinfrastruktur beträgt der Kostendeckungsgrad 81,7 % (2006: 80,4 %).

Am 18. Juli 2007 fiel die Entscheidung für den Verkauf der BVG-Liegenschaften Potsdamer- und Rosa-Luxemburg-Straße an das Investorenkonsortium Colonia Real Estate AG und Strategic Value Partners. Mit dem Verkauf der Liegenschaften wird die BVG einen weiteren Beitrag zur Ergebnisverbesserung und Verschuldungsminderung des Unternehmens leisten. Der Sitz der BVG-Hauptverwaltung wird in den „Trias-Tower“ in Berlin-Mitte verlegt. Aus diesem Grund wurde mit der DG Immobilien Anlage Gesellschaft ein langfristiger Vertrag zur Anmietung der Gebäude geschlossen. Zusätzlich ermöglicht der ab dem Sommer 2008 geplante Umzug eine Zentralisierung der bisher noch auf mehrere Standorte verteilten Verwaltungsbereiche an einen Standort und damit eine deutliche Verbesserung der Kommunikationswege.

#### Verkehrsvertrag

Der mit dem Land Berlin 1999 abgeschlossene Unternehmensvertrag leistete einen wesentlichen Beitrag zur Finanzierung der qualitativ hochwertigen Leistungen der BVG im Berliner ÖPNV. Aufgrund der deutlichen Ergebnisverbesserung hat die BVG einen erheblichen Sanierungsbeitrag geleistet, der dem Land Berlin in Form von abgesenkter Zahlungen im Zeitablauf des Vertrages zur Verfügung gestellt worden ist. Mit Ablauf des Geschäftsjahres 2007 endete dieser Vertrag.

Mit dem Abschluss des Tarifvertrages Nahverkehr in 2005, mit dem eine deutliche Senkung der Personalkosten erreicht werden konnte, wurde ein weiterer wesentlicher Schritt zur Sanierung des Unternehmens vollzogen. Im Zusammenhang mit dem Abschluss des Tarifvertrages hat das Land Berlin den Fortbestand der BVG als vollintegriertes und vollständig im öffentlichen Eigentum stehendes Nahverkehrsunternehmen bis zum 31. August 2020 garantiert und zugesichert, die BVG mit 100 % des jeweiligen Leistungsumfanges der U-Bahn-, Straßenbahn- und Busverkehre im Berliner ÖPNV zu beauftragen.

Der am 27. November 2007 durch den Senat des Landes Berlin und am 07. Dezember 2007 durch den Aufsichtsrat der BVG AöR beschlossene und in der Folge am 19. Dezember 2007 rechtswirksam unterzeichnete Verkehrsvertrag regelt die Modalitäten dieser Beauftragung und ermöglicht einen nahtlosen Übergang vom Unternehmensvertrag zu einem Verkehrsvertrag mit einem klar definierten Besteller-Ersteller-Prinzip und entsprechender leistungsbezogener Vergütung.

Die Verhandlungen über diesen Verkehrsvertrag wurden zwischen der BVG und dem Land Berlin unter Federführung der Senatsverwaltung für Stadtentwicklung von Februar 2007 bis Dezember 2007 geführt.

Im Ergebnis der Verhandlungen konnte die BVG ihr Hauptziel, auf Basis des Bekenntnisses des Senats von Berlin zu seinem Verkehrsunternehmen, ein Höchstmaß an unternehmerischen Handlungsfreiheiten im Rahmen eines vollintegrierten Verkehrsunternehmens zu erhalten, im Wesentlichen erreichen.

Wesentliche Vertragsinhalte:

- Die zu erbringende Verkehrsleistung korrespondiert mit dem Nahverkehrsplan.
- Die Qualität der zu erbringenden Leistung ist in einer Vielzahl von Parametern definiert. Hierzu zählen neben den branchenüblichen Festlegungen zur Verkehrsleistung (wie z. B. Pünktlichkeit, Zuverlässigkeit, Anschlusssicherung) auch Kriterien der behinderten-gerechten Ausstattung der Fahrzeuge und Bahnhöfe sowie des Umweltschutzes (im Wesentlichen Schadstoffausstoß und Lärmemissionswerte). Die vertraglich vereinbarten Qualitätsstandards entsprechen im Wesentlichen dem heutigen Niveau.
- Verschlechterungen oder Verbesserungen der Qualität werden zukünftig zu Verringerungen bzw. Erhöhungen der vertraglichen Zahlungen an die BVG führen (vorerst Malussystem bis 2009, ab 2010 BonusMalus-System).
- Der Vertrag ist ein Netto-Vertrag, d. h. die BVG hat weiterhin die Verantwortung für die Gestaltung der Tarife und für die Fahrgeldeinnahmen. Sie führt ihren Vertrieb „auf eigene Rechnung und in eigener Verantwortung“.
- Die Vertragspflichten hinsichtlich Unterhalt und Betrieb der Infrastruktur entsprechen inhaltlich dem heutigen Niveau.
- Die BVG erhält im Rahmen dieses Vertrages Ausgleichszahlungen für die zu erbringende Verkehrsleistung (75 Mio. EUR p. a.) und für den Betrieb und Unterhalt der Infrastruktur (175 Mio. EUR p. a.).
- Abweichungen in der erbrachten Verkehrsleistung, gemessen in Kilometern und Beförderungszeit reduzieren bzw. erhöhen die Ausgleichszahlung für die entsprechende Verkehrsleistung.
- Die Ausgleichszahlung für die Infrastruktur wird in ihrer grundsätzlichen Höhe nur bei Veränderung des Bestandes an Infrastruktur verändert.
- Für beide Komponenten der Ausgleichszahlung wurde eine Preisleitung – in Abhängigkeit der Entwicklung branchentypischer Preisindizes – vereinbart.

Wie bisher bleiben folgende, außerhalb dieses Vertrages geregelte Zahlungen bestehen:

- Ruhegelderstattung für Alt-Beschäftigte
- Schülerverkehre
- Schwerbehindertenverkehre
- Sozialticket

Auswirkungen und Bewertung des Vertrages

Die klar definierten Leistungsbeziehungen inklusive der damit verbundenen finanziellen Regelungen stellen für das Unternehmen eine neue Herausforderung, verbunden mit der Chance und Notwendigkeit auf verstärktes unternehmerisches Agieren, dar.

Neben der Notwendigkeit, die Personal- und Sachaufwendungen weitgehend stabil zu halten, stellt die Entwicklung der Fahrgeldeinnahmen zur Sicherung einer nachhaltigen Finanzierung der BVG mit einer unterstellten Steigerung von 2 % p. a. über die Vertragslaufzeit eine weitere Herausforderung und somit auch ein Risiko dar. Die geplante Steigerung der Fahrgelderträge ist sowohl über eine Mengen- als auch über eine Preiskomponente zu gewährleisten. Für die Preiskomponente ist auch (nach den Regelungen des Verkehrsvertrages) das PBefG die rechtliche Grundlage. Demnach wird die BVG (wie in der Vergangenheit auch) ihre Tarifanträge gemäß PBefG stellen und somit ihren Anspruch auf Ausgleich von nachgewiesenen Kostensteigerungen geltend machen. Werden die von der BVG gegenüber dem Aufgabenträger eingereichten Tarifanträge von diesem aus gesamtwirtschaftlichen Erwägungen gekürzt und ist hierdurch die nachhaltige Finanzierung der BVG gefährdet, so wird die BVG im Rahmen der vereinbarten Ausgleichsregelung ihre Ausgleichsansprüche gegenüber dem Aufgabenträger geltend machen. Aus Sicht des Vorstandes ist mit den Regelungen des Verkehrsvertrages somit auch die Sicherung der nachhaltigen Finanzierung unter Beachtung der Einnahmen- und Kostenentwicklung festgeschrieben worden.

#### Weitere Aktivitäten in 2007

- Im Jahr 2007 hat im Rahmen einer VBB-weiten Verkehrserhebung die Befragung und Zählung der Fahrgäste stattgefunden. Die Ergebnisse der Befragung dienen zur Verbesserung des Angebotes sowie als Datengrundlage für die Einnahmenaufteilung.
- Zum 01. April 2007 trat die Tarifanpassung der Fahrgeldtarife in Kraft. Die Tarifierhöhung betrug durchschnittlich 1,3 Prozent.
- Die nicht betriebsnotwendigen Liegenschaften Uferstraße und Alboinstraße wurden verkauft.
- Im Oktober wurde der Vertrag zum Verkauf von 32 Straßenbahnfahrzeugen (Tatra-Bahnen Typ T6A2) nach Stettin unterzeichnet. Bereits im vergangenen Jahr wurden Fahrzeuge des Typs KT4D an das polnische Verkehrsunternehmen verkauft.

• Nachdem im September 2006 nach EU-weiter Ausschreibung bei Bombardier Transportation die Bestellung von vier Vorserienfahrzeugen vom Typ FLEXITY Berlin mit Optionen auf insgesamt 206 weitere Serienfahrzeuge ausgelöst werden konnte, stand im Jahr 2007 die Erarbeitung des Pflichtenheftes für die neuen Fahrzeuge im Mittelpunkt der fachlichen Arbeit. Die vier Vorserienfahrzeuge sollen ab Mitte 2008 im Berliner Tram-Netz eingesetzt und getestet werden. Nach einem ein- bis eineinhalbjährigen Einsatz der Fahrzeuge und der Feststellung der Serienreife sollen jährlich, ab 2011 beginnend, die Serienfahrzeuge abgerufen werden. Die Finanzierung der Fahrzeuge ist aus Sonderfinanzierungsmitteln des Landes Berlin geplant. Entsprechende Ansätze sind im Doppelhaushalt des Landes Berlin für die Jahre 2008 und 2009 bereits verankert worden.

• Durch den Aufsichtsrat wurde in seiner Sitzung im Oktober 2007 die Beschaffung von weiteren 100 Doppeldeckerbussen beschlossen. Im Rahmen des Fahrzeugbeschaffungsprogrammes werden insgesamt 400 Doppeldeckerbusse bis 2010 beschafft. Weiterhin wurde die zusätzliche Beschaffung von 26 Gelenkbussen beschlossen.

• Die U-Bahnhöfe Pankow, Hermannplatz und Wilmersdorfer Straße wurden mit dem Signet „Berlin barrierefrei“ ausgezeichnet. Das Signet wird nur vergeben, wenn bestimmte Qualitätsstandards, wie z. B. stufenloser Zugang zu Bahnsteigen, Aufzüge mit Sprachmodulen und taktilem Bedienungstableau sowie Blindenleitsystem, erfüllt werden.

• Die BVG AöR wurde durch die Senatsverwaltung für Stadtentwicklung mit der vorbereitenden Planung für den Weiterbau der U5 (Abschnitt Brandenburger Tor – Alexanderplatz) beauftragt. Das Projekt soll in den Jahren 2010 bis 2017 realisiert werden.

• Mit den Bauarbeiten für die Verlängerung der Straßenbahnstrecke in die Wissenschaftsstadt Adlershof wurde Ende des Jahres 2007 begonnen. Die Straßenbahnneubaustrecke soll bis 2010 fertig gestellt werden.

• Bis zum Jahresende 2007 wurden insgesamt 80 U-Bahnwagen der neuen Baureihe HK an die BVG ausgeliefert.

#### Forschung und Entwicklung

Berlin steht im Zentrum eines neuen internationalen Projekts zum Einsatz von umweltfreundlichen Wasserstoffbussen im öffentlichen Nahverkehr. Im Rahmen des in 2007 gestarteten EU-Projekts HyFLEET: CUTE werden Busse mit Wasserstoff-Verbrennungsmotor im Berliner Linienverkehr eingesetzt und getestet. Mit HyFLEET: CUTE werden die verschiedenen Zukunftstechnologien des Wasserstoffantriebes erstmals in einem internationalen Nahverkehrsprojekt zusammengeführt. In insgesamt acht europäischen Städten kommen Wasserstoffbusse zum Einsatz. Im Mai 2007 wurde das Wasserstoffprojekt „Clean Energie Partnership“ im Rahmen der Initiative „Deutschland – Land der Ideen“ als „Ausgewählter Ort“ gewürdigt. Derzeit werden bereits 5 Wasserstoffbusse im Linienbetrieb der BVG eingesetzt, weitere 9 Busse folgen in 2008. Zur Wartung dieser Busse wurde eine spezielle Wartungshalle auf dem Betriebshof Spandau in 2007 fertig gestellt.

#### Verkehrsleistung

Gegenüber dem Vorjahr gingen die Fahrgastzahlen auf 904,0 Mio. Unternehmensbeförderungsfälle zurück. Im Jahr 2006 hatte u. a. die Fußball-Weltmeisterschaft zu einer höheren Nachfrage geführt, die sich infolge Fehlens eines vergleichbaren Großereignisses im Jahr 2007 nicht wiederholte. Die Eröffnung des Hauptbahnhofs im Jahr 2006 und die damit verbundenen Änderungen im Regionalbahnnetz führten zu einer weiteren Verlagerung von Verkehrsströmen hin zu Regionalbahn und S-Bahn, was sich auf die Fahrgastzahlen bei der BVG auch im Jahr 2007 noch senkend auswirkte. Eine gegenüber 2006 verstärkte Bautätigkeit im Streckennetz der BVG und eine höhere Anzahl von Wochenfeiertagen (Kalendereffekt) trugen ebenfalls zur Mindernachfrage bei. Feststellbare positive Entwicklungen der Fahrgastzahlen, beispielsweise infolge der Streckenverlängerungen im Straßenbahnnetz (MetroTram-Linien M2 und M10), konnten diese Effekte nur zum Teil ausgleichen.

Für die Entwicklung der Personenkilometer gelten die genannten Gründe analog.

Fahrgäste	2007 in Mio.	2006 in Mio.	2005 in Mio.	2004 in Mio.	2003 in Mio.
Unternehmensbeförderungsfälle	904,0*	914,0*	906,9*	906,1*	890,3

\* geschätzt und fortgeschrieben auf Basis der im Jahr 2003 amtlich festgestellten Ergebnisse der VBB-Verkehrszählung 2001

Personenkilometer	2007 in Mio.	2006 in Mio.	2005 in Mio.	2004 in Mio.	2003 in Mio.
U-Bahn	2.276,9	2.244,8	2.231,8	2.198,6	2.168,2
Straßenbahn	489,7	508,0	490,2	501,4	492,3
Omnibus	1.265,1	1.321,3	1.324,2	1.332,1	1.306,6
Gesamt	4.031,7*	4.074,0*	4.046,2*	4.032,1*	3.967,1

\* geschätzt und fortgeschrieben auf Basis der im Jahr 2003 amtlich festgestellten Ergebnisse der VBB-Verkehrszählung 2001

Bezogen auf die einzelnen Unternehmensbereiche ist folgende Leistungserbringung für den Linienverkehr zu verzeichnen:

Nutzwagenkilometer	2007 in Mio.	2006 in Mio.	2005 in Mio.	2004 in Mio.	2003 in Mio.
U-Bahn	119,4	122,2	122,6	123,7	129,8
Straßenbahn	26,4	27,2	27,8	28,8	30,9
Omnibus	87,8	89,3	89,1	91,0	93,3
Gesamt	233,5	238,8	239,5	243,5	254,0

Der Unternehmensbereich Omnibus hat zusätzlich zu der Linienleistung im Jahr 2007 insgesamt 1,7 Mio. Nutzwagenkilometer (Vorjahr: 1,1 Mio. Nutzwagenkilometer) für Schienenersatzverkehre, Sonderverkehre sowie Vermietungen geleistet.

Auslastung <sup>1</sup>	2007 in %	2006 in %	2005 in %	2004 in %	2003 in %
Gesamt	17,8	17,7	17,6	17,0	16,0

<sup>1</sup> Personenkilometer zu Platzkilometer

#### Umsatzentwicklung

Die Fahrgelderträge erhöhten sich im Berichtszeitraum gegenüber dem Vorjahr um 3,8 Mio. EUR von 489,6 Mio. EUR auf 493,4 Mio. EUR. Maßgeblich dazu beigetragen hat die Tarifierung zum 01. April 2007. Eine verstärkte Bautätigkeit in 2007 wirkte umsatzmindernd. In 2006 trug die Fußball-WM zu Umsatzsteigerung bei.

Nach Abrechnung der Jahre 2003-2006 auf Basis des Ergebnisses der Verkehrserhebung 2005 ergaben sich aus der im Vorjahr dafür gebildeten Rückstellung in 2007 periodenfremde Erträge. Aus Gründen der Vorsicht wurden im Jahresabschluss 2007 für die möglichen Risiken, die sich aus der Einnahmenaufteilung zwischen S-Bahn Berlin GmbH, DB Regio AG und BVG sowie innerhalb des Verkehrsverbundes Berlin-Brandenburg ergeben könnten, entsprechende Rückstellungen gebildet.

Umsatzerlöse BVG AöR	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR	2005 in Mio. EUR	2004 in Mio. EUR	2003 in Mio. EUR
Fahrgelderträge (inkl. Einnahmenaufteilung)	493,4	489,6	487,0	468,1	419,7
Ersatz für Einnahmeausfälle	89,2	89,4	89,6	90,7	136,9
Verkehrserträge	582,7	579,0	576,6	558,8	556,6
Sonstige Umsatzerlöse	34,9	38,2	39,5	44,8	62,4
Gesamt	617,5	617,2	616,0	603,6	619,0

Die Sonstigen Umsatzerlöse setzen sich i. W. aus dem Erhöhten Beförderungsentgelt (2007: rd. 12,7 Mio. EUR), der Werbung (2007: rd. 12,4 Mio. EUR) und anderen Rand- und Nebengeschäften (2007: rd. 9,3 Mio. EUR) zusammen und reduzierten sich gegenüber dem Vorjahr um rd. 3,3 Mio. EUR. Die Verringerung des Erhöhten Beförderungsentgeltes ist i. W. auf die geringere Anzahl von Feststellungen und Kontrollen zurückzuführen.

Im Konzern betrugen die Umsatzerlöse 624,1 Mio. EUR (Vorjahr: 636,1 Mio. EUR).

#### Investitionen

Der Umfang der Investitionen zu Anschaffungswerten einschließlich der Zuschreibungen bei der BVG AöR belief sich im Berichtsjahr auf 190,3 Mio. EUR. Die Erhöhung zum Vorjahr ergibt sich i. W. aus den Fahrzeugbeschaffungen im Bereich Omnibus in 2007.

#### Investitionen und Abschreibungen nach Bereichen BVG AöR

	Investitionen		Abschreibungen	
	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR
U-Bahn	73,2	106,3	92,9	92,9
Straßenbahn	25,3	32,0	61,6	58,8
Omnibus	84,0	37,5	28,6	27,7
Infrastruktur (i. W. Gebäude/Grundstücke)	3,3	3,9	12,6	12,9
Sonstige	4,5	6,5	13,6	15,5
Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände	190,3	186,2	209,3	207,8
Finanzanlagen (in Tochterfirmen)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gesamt	190,3	186,2	209,3	207,8
davon sonderfinanziert				
durch Bundes- und Landesmittel	55,5	93,7	74,8	71,8

Bei der BVG AöR wurden im Geschäftsjahr 2007 folgende wesentliche Investitionen getätigt:

	Mio. EUR
Beschaffung von Omnibussen (u. a. 105 Doppeldecker, 80 Eindecker und 48 Gelenkornibusse) sowie geleistete Anzahlungen im Rahmen der Beschaffung von Gelenkornibussen	81,1
Erneuerung von Gleisanlagen und Weichen der U-Bahn und Straßenbahn	24,7
Beschaffung von 20 U-Bahnzügen der Baureihe HK	15,6
Grundinstandsetzung und behindertengerechter Ausbau diverser U-Bahnhöfe	12,3
Bahnhof Brandenburger Tor, Bau und behindertengerechte Ausstattung	8,6
Tunnelsanierung auf den U-Bahnlinien U2, U5 und U8	4,5
Bahnhof Bülowstraße, Gleisdreieck, Neubau Brückenbauwerk X	2,0

Die Investitionen der Tochterunternehmen im Konzern betrugen im Geschäftsjahr 2007 rd. 0,2 Mio. EUR (2006: rd. 0,4 Mio. EUR).

#### Mitarbeiter

Bei der BVG AöR waren zum 31. Dezember 2007 insgesamt 11.027 Mitarbeiter beschäftigt (Vorjahr: 11.310); davon 389 Auszubildende (Vorjahr: 382). Der Altersdurchschnitt betrug zum 31. Dezember 2007 rund 46 Jahre.

Mitarbeiter BVG AöR am 31.12.	2007	2006	2005	2004	2003
Fahrer*	3.796	3.821	3.836	4.194	4.540
Andere Mitarbeiter	6.842	7.107	7.308	7.625	7.916
Mitarbeiter (ohne Auszubildende)	10.638	10.928	11.144	11.819	12.456
Auszubildende	389	382	382	405	422
Mitarbeiter gesamt	11.027	11.310	11.526	12.224	12.878

\* nur Linienverkehr

Der sozialverträglich durchgeführte Personalabbau der Vorjahre wurde im Berichtsjahr weiter fortgesetzt. Aufgrund von Vorruhestandsregelungen sowie sonstigen Abgängen haben 548 Mitarbeiter das Unternehmen verlassen. Diesen Abgängen stehen 258 Zugänge gegenüber, so dass die Mitarbeiterzahl insgesamt um 290 reduziert wurde. Die Mehrheit der Zugänge entfiel auf die Einstellung von 139 Fahrern sowie befristete Übernahme von 104 Auszubildenden. Darüber hinaus wurden 3 ehemalige Auszubildende dauerhaft übernommen.

Die Entwicklung der Mitarbeiter der BVG AöR und BT GmbH stellt sich wie folgt dar:

Mitarbeiter am 31.12. (ohne Auszubildende)	2007	2006	2005	2004	2003
Kerngeschäft BVG AöR	8.699	8.905	10.325	11.075	11.871
BT GmbH	1.667	1.615	1.489	1.312	1.228
Kerngeschäft BVG AöR + BT GmbH	10.366	10.520	11.814	12.387	13.099
Nicht operatives Geschäft*	1.939	2.023	819	744	585
Mitarbeiter BVG + BT	12.305	12.543	12.633	13.131	13.684

\* Organisationseinheit PM-Mag.net/Mag.net (seit 2003), Übernahme Azubis 1 Jahr und 1 Tag, Mitarbeiter in passiver Phase der Altersteilzeit und Mitarbeiter Freistellung Abfindung

Bei der BT Berlin Transport GmbH erfolgten Einstellungen im Fahrerbereich, um den Leistungsanforderungen seitens der BVG AöR gerecht zu werden. Dort waren gegenüber dem Vorjahr per 31. Dezember 2007 insgesamt 52 Mitarbeiter mehr beschäftigt.

Das Personalüberhangmanagement der BVG, „Mag.net“, hat seine im Jahre 2006 begonnene Neuausrichtung abgeschlossen. Dieser Neuausrichtung gingen intensive Analysen der bisherigen Tätigkeiten und Vorgehensweisen voraus. Anhand der bisherigen Erfahrungen konnten Schwerpunkte neu gesetzt und Einzelthemen differenziert austariert werden.

So sind beispielsweise die Anforderungen an die Qualität der Vermittlung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in neue Aufgaben kontinuierlich gestiegen. Vor diesem Hintergrund war es das Ziel, die vorhandenen Stärken der Vermittlungstätigkeit aufzugreifen, weiterzuentwickeln und den aktuellen Anforderungen anzupassen. Diese ergeben sich einerseits aus den Interessen des Unternehmens, d. h. der Vermeidung externer Einstellungen, der Vermeidung externer Beauftragungen und dem wertschöpfenden Einsatz der Mitarbeiter und andererseits aus den Interessen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, d. h. dem Einsatz gemäß Qualifikation, dem Einsatz gemäß Fähigkeiten und Fertigkeiten und der Berücksichtigung individueller Wünsche. Fachliche Anforderungen aus dem Unternehmen sind mit der Schaffung zukunftsweisender Perspektiven für die Mitarbeiter zu verbinden. Personelle Veränderungen im Vermittlungsteam bei PM-Mag.net werden diese Anstrengungen unterstützen.

Die Anzahl der Mitarbeiter ohne Auszubildende im Konzern betrug zum 31. Dezember 2007 12.325 (Vorjahr: 12.561 Mitarbeiter).

Umgerechnet in Vollbeschäftigte stellt sich die Entwicklung wie folgt dar:

Vollbeschäftigte am 31.12. (ohne Auszubildende)	2007	2006	2005	2004	2003
BVG AöR	10.424	10.723	10.866	11.517	12.213
BT GmbH	1.646	1.593	1.437	1.287	1.206
Vollbeschäftigte BVG + BT	12.070	12.317	12.303	12.804	13.419

Eine nachhaltige und erfolgreiche Zukunftsgestaltung der BVG hängt insbesondere von der Qualifikation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ab. Gesamtgesellschaftliche Entwicklungen wie Wettbewerbs- und Qualitätsanforderungen am Markt, der demographische Wandel sowie die Verlängerung der Lebensarbeitszeit wirken auch auf die BVG ein. Dies bedingt, verbunden mit dem Personalumbau, eine differenzierte Auseinandersetzung mit betrieblichen Potenzialen und hieraus resultierenden Handlungsnotwendigkeiten.

Die Bemühungen um die Erreichung der Personalzielzahlen (quantitativ) müssen weitergehen, gleichzeitig müssen aber Maßnahmen (qualitativ) entwickelt werden, die langfristig die fachliche Nachfolge in den unterschiedlichen und für das Unternehmen notwendigen Berufsgruppen sichern.

Absehbar ist eine deutliche Anzahl von altersbedingten Abgängen in vielen Berufsgruppen. Langjährige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die über ein breites Erfahrungs- und Expertenwissen verfügen, werden in den nächsten 10 bis 15 Jahren in Größenordnungen das Unternehmen verlassen. Ebenfalls angesprochen sind hierbei betriebliche Regelungen für den erforderlichen Wissenstransfer.

Die bisherige manuelle Erfassung der quantitativen Bedarfe wurde in diesem Jahr weiterentwickelt im Hinblick auf die im Rahmen der Personalplanung erstellten Bereichskonzepte, die gleichzeitig die qualitativen Bedarfe bezüglich der zukünftigen Qualifikationen und Anforderungsprofile erfassen.



In vielen Fällen bzw. Bereichen wird dann von weiteren Personalbewegungen auszugehen sein (Dominoeffekt). Eine zeitgerechte Umsetzung des Auswahl- und Qualifizierungsprozesses dieser nachrückend zu besetzenden Positionen wird ebenfalls zu gewährleisten sein.

Zur Förderung von Zusatzqualifikationen, aktuellem fachlichem und zukünftig benötigtem Know-how und neuen Dienstleistungsfähigkeiten wird auf der Grundlage von regelmäßigen Bildungsbedarfsanalysen ein jährliches Weiterbildungsprogramm für die verschiedenen Berufsgruppen und Funktionen in der BVG erstellt.

Am 03. September 2007 wurden 118 neue Auszubildende im Ausbildungszentrum Machandelweg durch den Personalvorstand bei der BVG AöR begrüßt. Zu den 100 Auszubildenden in den bisherigen neun Ausbildungsberufen wurden in 2007 erstmalig 18 junge Leute zur Fachkraft im Fahrbetrieb ausgebildet.

Der bestehende Bedarf an Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Fahrdienst soll möglichst intern gedeckt werden. Ein entsprechender Bedarf wurde durch die Unternehmensbereiche Omnibus, U-Bahn und Straßenbahn gemeldet. Der neue Ausbildungsberuf Fachkraft im Fahrbetrieb bietet die Möglichkeit, Fahrerinnen und Fahrer im ÖPNV ganzheitlich und mit einer höheren Qualifikation in Bezug auf Kundenorientierung, Mobilitätsberatung, Marketing, Kommunikation sowie betriebswirtschaftlichen Denkweisen auszubilden. Die Ausprägung des Ausbildungsberufes sowie die Lernvermittlung erfolgt durch das vorhandene Personal.

Die Erstausbildung der BVG ist eine Überbedarfsausbildung, d. h. sie übersteigt deutlich den Eigenbedarf des Unternehmens. Hierdurch unterstreicht das Unternehmen seine gesamtgesellschaftliche Verantwortung als großer Arbeitgeber in Berlin.

Zum 31. Dezember 2007 befanden sich 389 junge Menschen in der BVG in Ausbildung. Auszubildenden, die mit einem besonders guten betrieblichen und schulischen Abschluss die Ausbildung beenden, bietet die BVG die Möglichkeit, sich im Rahmen einer bedarfsgerechten Nachfolgeplanung gezielt weiter zu qualifizieren. Im Förderprogramm qualifizieren sich gegenwärtig 13 ehemalige technische und 5 ehemalige kaufmännische Auszubildende.

## Ergebnisübersicht der BVG AöR und Konzern

Die Ergebnisübersicht wurde zur besseren Übersichtlichkeit in veränderter und vereinfachter Form weiterentwickelt:

- Die in den Übrigen Erträgen enthaltenen Erträge aus dem erhöhten Beförderungsentgelt werden mit den korrespondierenden Abschreibungen auf Forderungen saldiert ausgewiesen (Zeile 3).
- Es wurde die Summenzeile „Erträge gesamt ohne Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens aus Investitionszuschüssen, neutrale, Beteiligungs-, Zinserträge“ eingefügt (Zeile 5). Sie beinhaltet neben den Verkehrserträgen und den Übrigen Erträgen die Zahlungen des Landes Berlin.
- Der Personalaufwand der BVG AöR wird gesamt ohne Ruhegeld und Aufwand/Rückstellungsbildung für Personalmaßnahmen ausgewiesen (Zeile 6).
- Der Sachaufwand ohne Energie beinhaltet den Aufwand für Material, Fremdleistungen, sonstige betriebliche Aufwendungen und Steuern mit Ausnahme der neutralen Aufwendungen und der Abschreibungen auf Forderungen aus dem Erhöhten Beförderungsentgelt (Zeile 11).
- Die Aufwendungen für Energie werden separat ausgewiesen (Zeile 12).
- Das Neutrale Ergebnis (Zeile 13) enthält Erträge und Aufwendungen aus Anlagenabgängen, Korrekturen zum Vorjahr, Auflösung von Rückstellungen und Wertberichtigungen.
- Zur Darstellung der reinen GuV-Ergebniswirkung werden die Abschreibungen und die Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens aus Investitionszuschüssen saldiert als Netto-Abschreibungen ausgewiesen (Zeile 16).

Zusätzlich sind die Ergebniszahlen EBITDA<sup>1</sup> (Zeile 15) und EBIT<sup>2</sup> (Zeile 17) dargestellt.

Das Jahresergebnis der BVG AöR beträgt in 2007 -62,1 Mio. EUR ohne Rückstellungsbildungen für Personalmaßnahmen -52,4 Mio. EUR. Im Vergleich zum bereinigten Vorjahresergebnis in Höhe von -55,3 Mio. EUR vgl. Ergebnisübersicht, Zeile 22) ergibt sich eine Ergebnisverbesserung von 2,9 Mio. EUR.

Entgegen der Annahme für 2006 kein VBL-Sanierungsgeld zahlen zu müssen, erfolgte im August 2007 eine Nachforderung der VBL in Höhe von 5,3 Mio. EUR für das Jahr 2006. Darüber hinaus wurde eine Rückstellung für das Jahr 2007 (5,1 Mio. EUR) gebildet. Dennoch reduzierte sich der Personalaufwand der BVG AöR 2007 gegenüber dem Geschäftsjahr 2006 um 5,7 Mio. EUR aufgrund des reduzierten Personalbestandes.

<sup>1</sup> Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuern vom Einkommen und Ertrag, Abschreibungen und außerordentlichem Ergebnis

<sup>2</sup> Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuern vom Einkommen und Ertrag und außerordentlichem Ergebnis

Im Personalaufwand der BVG AöR für das Jahr 2007 sind Rückstellungen in Höhe von 9,7 Mio. EUR für Vorruhestand und Altersteilzeit enthalten. Im Wesentlichen ergeben sie sich aus der zunehmenden Anzahl von Mitarbeitern, die die Altersteilzeit zurzeit und künftig nutzen. Für Langzeit- und Kurzzeitkonten wurden Rückstellungen in Höhe von 2,5 Mio. EUR im Personalaufwand berücksichtigt.

Das Jahresergebnis im Konzern beträgt -59,2 Mio. EUR (Vorjahr: 22,9 Mio. EUR); ohne Berücksichtigung von Rückstellungsbildungen für Personalmaßnahmen beträgt das Konzernjahresergebnis -49,5 Mio. EUR (Vorjahr: -50,9 Mio. EUR[ohne VVR-Verkauf]).

Berliner Verkehrsbetriebe	BVG AöR		BVG Konzern	
	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR
1. Fahrgelderträge	493,4	489,6	493,4	489,6
2. Ersatz für Einnahmeausfälle aus Schüler-, Schwerbehindertenverkehren sowie Sozialticket	89,2	89,4	89,2	89,4
3. Übrige Erträge (ohne: Auflös. Sopo, neutrale, Beteiligungs-, Zinserträge inkl. Abschreibungen auf Forderungen EBE)	71,3	70,7	76,2	87,5
4. Erstattungen Verkehrsinfrastruktur, VBL-Aufwendungen und Ausgleichszahlungen gemäß Unternehmensvertrag	263,1	258,6	263,1	258,6
5. Erträge gesamt ohne Auflösung Sopo, neutrale, Beteiligungs-, Zinserträge (=1+2+3+4)	917,0	908,3	922,0	925,1
6. Personalaufwand (ohne Ruhegeld und Aufwand/Rückstellungen für Personalmaßnahmen)	482,7	484,6	535,5	540,9
7. Ruhegeldaufwand	40,7	44,5	40,7	44,5
8. ./ Erstattungszahlungen des Landes Berlin für Ruhegeldaufwendungen	44,9	48,1	44,9	48,1
9. Aufwendungen/Rückstellungsbildung für Personalmaßnahmen	9,7	24,0	9,7	24,0
10. Leistungen von der BT GmbH	55,0	56,2	0,0	0,0
11. Sachaufwand (ohne Energie, neutrale Aufwendungen und Abschreibungen Forderungen Erhöhtes Beförderungsentgelt)	199,5	192,5	203,8	201,7
12. Energie	91,1	94,5	91,2	94,6
13. Neutrales Ergebnis	11,2	19,6	11,8	19,8
14. Beteiligungsergebnis	0,2	0,5	0,2	0,2
15. EBITDA <sup>1)</sup> (=5-6-7+8-9-10-11-12+13+14)	94,7	80,3	97,9	87,5
16. Netto-Abschreibungen <sup>2)</sup>	132,0	133,5	132,8	136,3
17. EBIT <sup>3)</sup> (=15-16)	- 37,3	- 53,1	- 34,9	- 48,8
18. Außerordentliches Ergebnis	0,0	100,0	0,0	97,8
19. Finanzergebnis	- 24,8	- 26,2	- 24,0	- 26,0
20. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,3	0,0
21. Gesamtergebnis (HGB-GuV) (=17+18+19-20)	- 62,1	20,7	- 59,2	22,9

Berliner Verkehrsbetriebe	BVG AöR		BVG Konzern	
	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR	2007 in Mio. EUR	2006 in Mio. EUR
22. Ergebnis (HGB-GuV) ohne Aufwendungen/Rückstellungen für Personalmaßnahmen und VVR-Verkauf (=21+9-18)	- 52,4	- 55,3	- 49,5	- 50,9

<sup>1)</sup> Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuern vom Einkommen und Ertrag sowie Abschreibungen und außerordentlichem Ergebnis

<sup>2)</sup> Abschreibungen zzgl. Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens aus Investitionszuschüssen

<sup>3)</sup> Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuern vom Einkommen und Ertrag sowie außerordentlichem Ergebnis

### Finanzlage des BVG-Konzerns

	2007 Mio. EUR	2006 Mio. EUR
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit	73,9	84,6
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 177,4	- 75,5
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	38,8	41,9
Cashflow gesamt (Veränderung des Finanzmittelfonds)	- 64,7	51,0
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	79,6	28,6
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	14,9	79,6

Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit ist auch in 2007 positiv.

Der Cashflow des Vorjahres enthält die Zahlung ausstehender Mittel aus dem Unternehmensvertrag von rund 46 Mio. EUR. Im Cashflow aus Investitionstätigkeit ist in 2006 der Verkauf der VVR-Berek GmbH enthalten.

Die ausführliche Darstellung der Cashflow-Rechnung für den BVG-Konzern auf der Basis des Deutschen Rechnungslegungs-Standards Nr. 2 (DRS Nr. 2) ist in der Kapitalflussrechnung im Anhang ersichtlich.

### Vermögenslage des BVG-Konzerns

Die Eigenkapitalquote hat sich im Vergleich zum Vorjahr (40,9 %) um 0,2 % auf nunmehr 40,7 % verringert.

Einzelerläuterungen zu den Bilanzposten sind im Anhang dargestellt.

	2007		2006	
	Mio. EUR	%	Mio. EUR	%
Anlagevermögen	4.305,2	96,5	4.339,5	94,8
Umlaufvermögen/ Rechnungsabgrenzungsposten	154,2	3,5	239,0	5,2
Aktiva	4.459,4	100,0	4.578,6	100,0
Eigenkapital	1.815,3	40,7	1.874,8	40,9

	2007		2006	
	Mio. EUR	%	Mio. EUR	%
Sonderposten	1.467,5	32,9	1.494,1	32,6
Pensionsrückstellungen	95,2	2,1	95,3	2,1
Übrige Rückstellungen	250,5	5,6	268,0	5,9
Verbindlichkeiten	788,5	17,7	808,5	17,7
Rechnungsabgrenzungsposten	42,5	1,0	37,8	0,8
Passiva	4.459,4	100,0	4.578,6	100,0

## Nachtragsbericht

Vorgänge, die für die Beurteilung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage des Konzerns und seiner Gesellschaften von besonderer Bedeutung wären, sind nach Schluss des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

## Wesentliche Risiken der zukünftigen Entwicklung des BVG-Konzerns

Der BVG-Konzern ist durch seine wirtschaftlichen Aktivitäten sowohl allgemeinen unternehmerischen als auch branchenspezifischen Risiken ausgesetzt. Die Risiken ergeben sich aus einem zunehmenden Wettbewerb (Individualverkehr; S-Bahn), dem politischen Umfeld (u. a. Festlegung der Fahrgeldtarife) sowie durch zunehmende Abhängigkeiten der in diesem Umfeld geforderten Technologien.

Der BVG-Konzern begegnet diesen Risiken mit einem umfassenden Risikomanagementsystem, das integraler Bestandteil der Geschäftsprozesse und ein wesentliches Element der unternehmerischen Entscheidungen ist. Ziel ist es dabei, die im Zusammenhang mit der Tätigkeit der BVG in der Metropole Berlin entstehenden potenziellen Risiken frühzeitig zu erkennen, zu dokumentieren und durch geeignete Steuerungsmaßnahmen zu begrenzen.

Bereits im Rahmen der Planung werden potenzielle Chancen und Risiken bewertet und erfasst. Somit ist gewährleistet, dass mögliche Risiken frühzeitig erkannt und Maßnahmen zur Vermeidung oder Verminderung eingeleitet werden können.

### Marktrisiken

Das Erreichen der vorgesehenen Einnahmensteigerungen im Bereich der Fahrgelderträge ist ein kritischer Erfolgsfaktor. Voraussetzung dafür sind neben den differenzierten Anstrengungen für die Kundenbindung und Kundengewinnung regelmäßige, dem Bundesniveau entsprechende Tarifierungen auch in Berlin sowie eine Angleichung der Tarifergiebigkeit an das Niveau vergleichbarer Metropolen bzw. Regionen. Die BVG ist bei der erforderlichen Umsetzung von Tarifierungsmaßnahmen vom Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg, der Genehmigungsbehörde und den politischen Gremien des Landes Berlin abhängig.

Die aus den Beschaffungsmärkten resultierenden Belastungen für Energiebeschaffung (Strom und Dieselkraftstoff) und Materialbeschaffung (Stahl, Kupfer) können von der BVG nur marginal beeinflusst werden. Angesichts des anhaltend hohen Strompreisniveaus wird auch in 2008 die begonnene Beschaffungsstrategie fortgesetzt; so wurde der Strombedarf für 2008 – unter Ausnutzung von Volumenvorteilen – schon zu 86 % in 2007 eingekauft.

### Finanzwirtschaftliche Risiken

Zur Beseitigung von altersbedingten Substanzschäden an den Tunnelbauwerken und Viadukten der mehr als 100 Jahre alten U-Bahn im Ost- und Westteil der Stadt sind noch jahrelang umfangreiche Baumaßnahmen notwendig. Die Finanzierung der Sanierung soll aus Bundes- und Landesmitteln erfolgen. Die Durchführung der aktuellen Baumaßnahmen verläuft kongruent zur Finanzierung durch das Land Berlin und den Bund.

Aufgrund der im Berliner Betriebesgesetz (BerlBG) niedergelegten Gewährträgerhaftung des Landes Berlin für die Verbindlichkeiten der BVG ist der Zugang zu Fremdkapital gegenwärtig zu vertretbaren Konditionen gesichert. Grundlage dafür ist die Rechtsform der Anstalt des öffentlichen Rechts. Eine kritischere Grundhaltung der Finanzwelt hinsichtlich eines aufgrund der Gewährträgerhaftung weiterhin zu gewährenden Vorteils ist vernehmbar, die in der Tendenz zur Einstufung in schlechtere Risikoszenarien und damit zu einer Erhöhung der Finanzierungskosten für benötigtes Fremdkapital und den Zinsen für die Darlehensbestände führen kann.

US-Cross-Border-Lease-Verträge / Kreditderivate

Risiken aus den geschlossenen US-Cross-Border-Lease-Verträgen werden im Rahmen des Risikomanagements kontinuierlich überwacht. Sie sind durch vertragliche Schutzmechanismen weitestgehend begrenzt bzw. ausgeschlossen. Lediglich im Falle einer etwaigen außerplanmäßigen, vorzeitigen Vertragsbeendigung durch die BVG können wesentliche Währungs- und Zinsänderungsrisiken für die bei vorzeitiger Vertragsbeendigung von der BVG zu leistenden, vertraglich festgelegten Abschlusszahlungen auftreten. Zur Absicherung der von diversen Banken für die BVG zu leistenden zukünftigen Zahlungen aus den US-Lease Verträgen hat die BVG im Geschäftsjahr 2007 entsprechende Credit Default Swaps (CDS) erworben. In diesem Zuge wurden von der BVG andererseits Kreditsicherheiten im

Rahmen einer Independent Collateral Enhancement (ICE) Transaktion gegeben. Diese Besicherung erfolgte über Kreditderivate, die sich auf ein Kreditportfolio verschiedener Referenzunternehmen beziehen. Beide Sicherungsinstrumente sind im Nominalbetrag aufeinander abgestimmt und entwickeln sich wertmäßig tendenziell gegenläufig, wegen der jeweils unterschiedlichen Risikostruktur aber nicht betragsgleich.

#### **Personalwirtschaftliche Risiken**

Ab dem 1. Januar 2008 fällt die Privilegierung des § 428 SGB III für ältere Arbeitslose weg. Demzufolge müssen auch sie künftig arbeitsbereit sein und alle Möglichkeiten nutzen, um ihre Beschäftigungslosigkeit zu beenden. Tun sie dies nicht, drohen Sperrzeiten zwischen drei und zwölf Wochen beim Arbeitslosengeld. Ab Sperrzeiten von einer Gesamtdauer von 21 Wochen könnte es darüber hinaus zum gänzlichen Erlöschen des Anspruchs auf Arbeitslosengeld kommen.

Um die weitere Personalbestandsreduzierung und das damit verbundene weitere Absinken des Personalaufwandes zu sichern, musste eine Änderung der in den letzten Jahren geplanten Vorruhestandsregelung vorgenommen werden.

Es ist vorgesehen, dass Frauen sowie schwer behinderte Mitarbeiter weiter wie geplant mit 58 Jahren über eine zweijährige Arbeitslosigkeit in die vorgezogene Rente mit 60 gehen. Laut Bundesagentur für Arbeit entspricht der Anteil der Erwerbslosen in Berlin in der Gruppe „50plus“ ca. 20 %. Daraus resultiert für die BVG die Annahme, dass 80 % der Frauen von einer evtl. Sperre des Arbeitslosengeldes betroffen wären. Eine Sperre des Arbeitslosengeldes und sonstiger Leistungen der Agentur für Arbeit gleicht die BVG vollständig aus. Die hierfür benötigten Personalaufwendungen sind im Rahmen der Rückstellungsbildung zum 31. Dezember 2007 vollständig enthalten und belasten bei ihrer Inanspruchnahme das Ergebnis in 2008 nicht.

Für männliche Mitarbeiter wird der Wechsel in eine zweijährige Altersteilzeit mit vollständigem Nettoausgleich angeboten. Für diese Mitarbeitergruppe ergeben sich drei Möglichkeiten:

- a) sie wechseln in die zweijährige Altersteilzeit (abgedeckt durch eine Rückstellung)
- b) sie gehen in den Vorruhestand mit der Gefahr einer Sperrung des Arbeitslosengeldes (kein Risiko für die BVG)
- c) sie verbleiben bis zum 65. Lebensjahr bei der BVG AöR

Insbesondere Punkt c) birgt das Risiko einer Weiterbeschäftigung der Mitarbeiter bei der BVG AöR von bis zu 7 Jahren, was gleichzeitig einer verminderten Anzahl von Personalabgängen im Rahmen des Vorruhestandes entsprechen würde.

Ende 2007 wurde die Entgelttabelle zum Tarifvertrag gekündigt. Soweit die sich aus den laufenden Verhandlungen ergebenden Personalkostensteigerungen nicht durch eine entsprechende Einnahmensteigerung durch die BVG aufgefangen werden können, werden sich diese negativ auf die zukünftigen Jahresergebnisse und damit die Verschuldung auswirken.

## **Geschäftsverlauf der Tochterunternehmen**

Die bis Ende 2006 durch die BVG AöR gehaltenen 100 %igen Anteile an der BT Berlin Transport GmbH, an der IOB Internationale Omnibusbahnhof-Betreiber-Gesellschaft mbH sowie an der NESKom GmbH wurden in die BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG eingebracht. Im Jahr 2007 schloss die BVG-Holding Gewinnabführungsverträge mit den drei Gesellschaften ab.

Im Kreis der vollkonsolidierten Unternehmen befinden sich nur Unternehmen, bei denen die BVG oder die BVG-Holding als Gesellschafterin 100 %ige Anteilseignerin sind. Grundlage für das Erfassen und die Bewertung von Geschäftsrisiken der Tochterunternehmen ist das von der BVG vorgegebene Risikomanagementsystem. Mit Ausnahme der NESKom GmbH wurde bei den Konzernunternehmen 2007 der Deutsche Corporate Governance Kodex eingeführt.

Die NESKom GmbH wird unter Beachtung des Prinzips der Maßgeblichkeit nicht in den Konsolidierungskreis mit einbezogen. Die wirtschaftliche Tätigkeit der Gesellschaft ruht.

Zum Geschäftsverlauf, der Entwicklung sowie der Risikoeinschätzung zum Abschluss des Geschäftsjahres ergibt sich für die konsolidierten Unternehmen folgendes Bild:

#### **BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG**

Die BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG erzielte in 2007 eigene Erträge aus operativer Tätigkeit von 1.663 Tsd. EUR und ein Ergebnis nach Steuern von 2.290 Tsd. EUR.

Die Gesellschaft wurde 2007 als Führungsholding ausgeprägt. Risiken aus dem Geschäftsbetrieb sind nicht erkennbar.

#### **BVG Beteiligungsholding Verwaltungsgesellschaft mbH**

Die Gesellschaft ging durch Umfirmierung aus der BVG Media Verwaltungsgesellschaft mbH hervor. Außer der Geschäftsführung der BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG als Komplementärin generiert sie kein eigenes operatives Geschäft.

#### **BT Berlin Transport GmbH (BT)**

Im Rahmen der strategischen Positionierung innerhalb des Konzerns der BVG hat die BT ihre Tätigkeit als Subunternehmer für die Erbringung von Fahrdienstleistungen planmäßig fortgesetzt.

Der Geschäftsverlauf der BT war 2007 geprägt durch Konsolidierung des im Vorjahr erreichten Leistungsniveaus. Der Umsatz betrug 55,4 Mio. EUR (-1,8 %). Die überwiegend für die BVG erbrachte Gesamtleistung im Geschäftsjahr betrug rd. 2,42 Mio. Stunden (-0,4 %). Das Betriebsergebnis vor sonstigen Steuern und Ergebnisabführung betrug 87 Tsd. EUR (Vorjahr 242 Tsd. EUR).

Durch die enge vertragliche Verknüpfung mit der BVG AöR werden existenzielle Risiken für die BT nicht gesehen.

#### **IOB Internationale Omnibusbahnhof-Betreibergesellschaft mbH (IOB)**

Die IOB betreibt im Auftrag der BVG AöR den Zentralen Omnibusbahnhof (ZOB) in Berlin. Das Kerngeschäft der IOB besteht in der Steuerung der verkehrlichen Abläufe auf dem ZOB sowie in der wirtschaftlichen Nutzung der Immobilie. Der ZOB wird von Busunternehmen im Fernreise-Linienverkehr und für Fernreise-Sonderverkehre genutzt.

Die Gesamterträge betrugen im Jahr 2007 1.017 Tsd. EUR, ein Zuwachs von 4,3 % gegenüber dem Vorjahr. Das Betriebsergebnis beträgt in 2007 38,3 Tsd. EUR (3,5 % zu 2006).

Risiken sind aus heutiger Sicht nicht erkennbar.

#### **URBANIS GmbH**

Das Kerngeschäft der URBANIS GmbH besteht in der Vermietung von Verkaufseinrichtungen auf Bahnhöfen der U-Bahn sowie in der Verwaltung von Mietwohnungen. Der Umsatz 2007 stieg um 10,3 % auf 7.130 Tsd. EUR. Das Betriebsergebnis wuchs gegenüber dem um außerordentliche Erträge bereinigten Ergebnis 2006 um 44,6 % auf 2.007 Tsd. EUR.

Risiken sind aus heutiger Sicht nicht erkennbar.

## **Prognosebericht**

Das Geschäftsjahr 2008 wird wesentlich von der Umsetzung der im Verkehrsvertrag zwischen dem Land Berlin und der BVG getroffenen Vereinbarungen gekennzeichnet sein. Schwerpunkte bilden dabei die Entwicklung eines effizienten und kooperativen Zusammenspiels von Besteller und Ersteller und eine weiterhin überzeugende Leistungserstellung der BVG bei anerkannt hohem Leistungsniveau des Gesamtsystems. Der Jahresfehlbetrag wird sich auch unter der Annahme moderater Personalkostenerhöhungen auf Grund der laufenden Tarifverhandlungen wegen der vereinbarten Zahlungen gemäß Verkehrsvertrag im laufenden Jahr planmäßig erhöhen und auf diesem Niveau auch im Folgejahr verbleiben.

Mit der Einführung der Umweltzone im Innenstadtbereich zu Jahresbeginn 2008 und den weiterhin erwarteten Kostensteigerungen für den motorisierten Individualverkehr bestehen einerseits Chancen, neue Kunden für die Nutzung des verfügbaren Nahverkehrsangebotes zu gewinnen. Demografisch bedingte Rückgänge im Schüler- und Ausbildungsverkehr stehen andererseits umfänglichen Fahrgastzuwächsen entgegen. Eine durchgreifende Veränderung der regionalen Beschäftigungssituation mit entsprechend positiven Effekten für die Entwicklung der Fahrgastzahlen ist bislang nicht erkennbar. Herausforderungen an den Verkehrsbetrieb aus einer verschärften Sicherheitssituation sind zum Schutz der Fahrgäste und des Personals weiterhin angemessen zu begegnen.

Seitens der BVG werden die Maßnahmen zur Steigerung des Unternehmenswertes fortgesetzt, um Risiken aus beispielsweise steigenden Kraftstoffpreisen und Zinsen entgegenzuwirken. Organisations- und Geschäftsprozessoptimierungen zur langfristigen Sicherung einer effizienten Dienstleistungsentwicklung werden umgesetzt. Investitionen sind schwerpunktmäßig auf den Erhalt des Bestandsnetzes ausgerichtet und werden den Umbau der Fahrzeugflotten aus serviceseitigen, ökonomischen wie auch ökologischen Anforderungen ermöglichen. Die Modernisierung der Planungssysteme wird fortgesetzt. Die geplante Zusammenführung der Verwaltungsbereiche an einem modernen Standort wird diesen Gesamtprozess ebenso unterstützen. Die wirtschaftlich erfolgreiche Unternehmensentwicklung mit sozial verantwortlichem und umweltverträglichem Handeln steht damit weiterhin im Focus der geplanten Geschäftsentwicklung des Unternehmens.

Berlin, den 18. Februar 2008

*Andreas Sturmowski*

*Thomas Necker*

*Lothar Zweiniger*

## **Konzernbilanz zum 31. Dezember 2007**

#### **AKTIVA**

	31.12.2007 EUR	31.12.2006 EUR
A. ANLAGEVERMÖGEN		

	31.12.2007 EUR	31.12.2006 EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
1. Nutzungsrechte	43.883.631,03	47.897.385,97
2. Geleistete Anzahlungen	55.443,60	190.484,02
	43.939.074,63	48.087.869,99
<b>II. Sachanlagen</b>		
1. Grundstücke mit		
a) Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten	357.281.713,09	372.874.079,93
b) Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges	1.931.576.364,72	1.755.257.493,23
2. Grundstücke mit Wohnbauten	6.646,79	6.646,79
3. Grundstücke ohne Bauten	44.961,32	44.961,32
4. Gleichrichterwerke	57.090.843,00	60.099.224,00
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen	643.537.498,00	657.884.815,00
6. Fahrzeuge für Personenverkehr	962.335.191,00	866.120.129,00
7. Maschinen und maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4-6 gehören	18.158.168,00	20.759.809,00
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	44.963.879,00	51.577.878,05
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	243.819.454,91	504.250.068,54
	4.258.814.719,83	4.288.875.104,86
<b>III. Finanzanlagen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	25.564,59	25.564,59
2. Beteiligungen	2.442.281,64	2.550.291,04
	2.467.846,23	2.575.855,63
	4.305.221.640,69	4.339.538.830,48
<b>B. UMLAUFVERMÖGEN</b>		
<b>I. Vorräte</b>		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	22.552.249,78	20.971.884,19
2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	386.429,22	131.038,67
3. Waren	67.295,26	49.222,99
4. Geleistete Anzahlungen	314.488,54	0,00
5. Zum Verkauf vorgesehene Vermögensgegenstände	938.841,50	1.170.285,50
	24.259.304,30	22.322.431,35
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>		

	31.12.2007 EUR	31.12.2006 EUR
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14.897.163,09	15.872.488,49
2. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	1.123.963,80	493.153,72
3. Forderungen an den Gewährträger	62.572.192,77	80.616.031,96
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr: EUR 52.000.584,63 (im Vorjahr: EUR 57.934.680,73)		
4. Sonstige Vermögensgegenstände	36.314.618,14	40.043.896,71
davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr: EUR 6.571.457,52 (im Vorjahr: EUR 3.542.873,40)		
	114.907.937,80	137.025.570,88
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	14.944.237,03	79.623.053,71
	154.111.479,13	238.971.055,94
C. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN	54.404,41	45.998,20
	4.459.387.524,23	4.578.555.884,62
<b>PASSIVA</b>		
	31.12.2007 EUR	31.12.2006 EUR
A. EIGENKAPITAL		
I. Gezeichnetes Kapital	2.560.000.000,00	2.560.000.000,00
II. Kapitalrücklage	18.420.594,54	18.767.176,39
III. Gewinnrücklagen Andere Gewinnrücklagen	252.851,74	131.835,57
IV. Bilanzverlust	- 763.410.978,54	- 704.054.024,64
	1.815.262.467,74	1.874.844.987,32
B. SONDERPOSTEN AUS INVESTITIONSZUSCHÜSSEN	1.467.476.803,65	1.494.115.869,54
C. RÜCKSTELLUNGEN		
1. Rückstellungen für Pensionen	95.222.738,16	95.275.675,64
2. Steuerrückstellungen	629.514,37	99.840,00
3. Sonstige Rückstellungen	249.853.137,60	267.948.441,85
	345.705.390,13	363.323.957,49
D. VERBINDLICHKEITEN		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	675.825.711,09	741.791.773,25
davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 86.084.649,36 (im Vorjahr: EUR 100.019.055,46)		



	31.12.2007 EUR	31.12.2006 EUR
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	49.656,00	36.289,98
davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 49.656,00 (im Vorjahr: EUR 36.289,98)		
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	46.282.957,05	47.803.519,84
davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 45.685.139,91 (im Vorjahr: EUR 46.979.601,73)		
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	26.322,81	26.474,73
davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 26.322,81 (im Vorjahr: EUR 26.474,73)		
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.904,57	0,00
davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 4.904,57 (im Vorjahr: EUR 0,00)		
6. Verbindlichkeiten gegenüber dem Gewährträger	59.795.512,84	11.837.918,80
a) davon Darlehen: EUR 7.722.761,56 (im Vorjahr: EUR 9.609.246,95)		
b) davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 54.016.255,70 (im Vorjahr: EUR 4.115.157,24)		
7. Sonstige Verbindlichkeiten	6.493.196,46	6.979.360,86
a) davon aus Steuern: EUR 2.072.792,69 (im Vorjahr: EUR 3.080.993,49)		
b) davon im Rahmen der sozialen Sicherheit: EUR 261.164,47 (im Vorjahr: EUR 281.729,39)		
c) davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: EUR 6.493.196,46 (im Vorjahr: EUR 6.979.360,86)		
	788.478.260,82	808.475.337,46
E. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN	42.464.601,89	37.795.732,81
	4.459.387.524,23	4.578.555.884,62

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2007

	2007 EUR	2006 EUR
1. Umsatzerlöse	624.074.125,06	636.103.166,24
2. Bestandsveränderungen	255.390,55	4.302,16

	2007		2006	
	EUR	EUR	EUR	EUR
3. Andere aktivierte Eigenleistungen		10.112.967,22		11.367.395,58
4. Sonstige betriebliche Erträge		439.125.551,16		437.734.670,86
5. Materialaufwand:				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	- 138.181.354,19		- 137.972.855,14	
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	- 107.130.030,72	- 245.311.384,91	- 106.614.167,37	- 244.587.022,51
6. Personalaufwand:				
a) Entgelte für Personal	- 428.061.764,07		- 452.189.939,08	
b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	- 157.967.522,68	- 586.029.286,75	- 157.160.191,56	- 609.350.130,64
davon für Altersversorgung: EUR 71.680.062,31 (im Vorjahr: EUR 65.568.669,66)				
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		- 210.950.158,75		- 210.419.969,14
davon nach § 253 Abs. 2 Satz 3 HGB: EUR 3.245.951,63 (im Vorjahr: EUR 621.345,00)				
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen		- 64.948.985,76		- 68.595.031,89
9. Erträge aus Beteiligungen		295.640,18		216.483,00
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		6.678.973,34		6.757.189,20
11. Aufwendungen aus Verlustübernahme		- 3.315,81		- 4.492,87
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen		- 108.009,40		0,00
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		- 30.701.820,22		- 32.789.107,68
davon an verbundene Unternehmen: EUR 932,27 (im Vorjahr: EUR 781,43)				
14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit		- 57.510.314,09		- 73.562.547,69
15. Außerordentliche Erträge		0,00		98.734.030,88
16. Außerordentliche Aufwendungen		0,00		- 905.447,64
17. Außerordentliches Ergebnis		0,00		97.828.583,24
18. Steuern vom Einkommen und Ertrag		- 319.278,04		- 14.168,63
19. Sonstige Steuern		- 1.406.345,60		- 1.307.849,92
20. Jahresfehlbetrag/ -überschuss		- 59.235.937,73		22.944.017,00

	2007		2006
	EUR	EUR	EUR
21. Verlustvortrag aus dem Vorjahr		- 704.054.024,64	- 726.996.094,26
22. Einstellungen in andere Gewinnrücklagen		- 121.016,17	- 1.947,38
23. Bilanzverlust		- 763.410.978,54	- 704.054.024,64

## Anhang und Konzernanhang zum 31. Dezember 2007

### Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss und der Konzernabschluss der Berliner Verkehrsbetriebe sind gemäß den Bestimmungen des Berliner Betriebesgesetzes sowie des Publizitätsgesetzes nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt. Des Weiteren werden die ergänzenden Bestimmungen der Verordnung über die Gliederung des Jahresabschlusses von Verkehrsunternehmen beachtet; das Gliederungsschema ist um branchenspezifische Posten erweitert. Die Gewinn- und Verlustrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt. Die Postenbenennungen wurden den Bedürfnissen des Unternehmens entsprechend angepasst. In den Tabellen enthaltene Differenzen von +/- 1 Tsd. EUR resultieren aus Rundungen der Nachkommastellen von präzise hinterlegten Werten.

### Konsolidierungskreis

Der Konsolidierungskreis umfasst neben der BVG als Muttergesellschaft sechs nach den handels rechtlichen Vorschriften voll zu konsolidierende Tochtergesellschaften, da ein für den Teilkonzern der BBH befreiender Konzernabschluss und Konzernlagebericht erstellt wird. Aufgrund untergeordneter Bedeutung wurde die NESKom Projektierungsgesellschaft für Nahverkehrs-, Elektro-, Service- und Kommunikationstechnik mbH nicht in den Konzernabschluss einbezogen. Die Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen sind gesondert in einer Aufstellung des Anteilsbesitzes dargestellt.

### Konsolidierungsgrundsätze

Die in den Konzernabschluss einbezogenen Einzelabschlüsse folgen in Bilanzierung und Bewertung grundsätzlich den von der BVG im Einzelabschluss angewandten Methoden.

Die Kapitalkonsolidierung wird nach der Buchwertmethode durchgeführt. Die Anschaffungswerte der Beteiligungen werden mit dem auf sie entfallenden Eigenkapitalanteil zum Zeitpunkt ihres Erwerbs verrechnet.

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Erträge und Aufwendungen zwischen den einbezogenen Unternehmen werden gegeneinander aufgerechnet.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Einzelabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden entsprechend den gesetzlichen Vorschriften nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt.

Erworbene immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten zuzüglich Nebenkosten und gegebenenfalls abzüglich Anschaffungspreisminderungen, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen, bewertet. Diese erfolgen in der Regel über Nutzungszeiten zwischen drei und zehn Jahren.

Sachanlagen werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten zuzüglich Nebenkosten und gegebenenfalls abzüglich Anschaffungspreisminderungen aktiviert und planmäßig linear abgeschrieben. In die Herstellungskosten selbst erstellter Anlagen werden Material- sowie Fertigungskosten, Sonderkosten der Fertigung und angemessene Teile der Material-, Fertigungs- sowie Verwaltungsgemeinkosten einbezogen.

Zinsen für Fremdkapital werden grundsätzlich nicht in die Herstellungskosten einbezogen. Verkehrswegebauten und Gebäude werden über Nutzungsdauern zwischen 50 und 100 Jahren abgeschrieben. Bei Grundinstandsetzungen von U-Bahnhöfen wird eine Nutzungsdauer von 30 Jahren angesetzt. Für Gleisanlagen liegt die Nutzungsdauer in der Regel bei bis zu 30 und bei maximal 60 Jahren.

Das bewegliche Anlagevermögen wird ebenfalls linear abgeschrieben, die Nutzungsdauer der Schienenfahrzeuge der U-Bahn liegt bei 35 Jahren, für Straßenbahnfahrzeuge bei 30 Jahren. Omnibusse werden über 12 Jahre abgeschrieben.

Geringwertige Anlagegüter gemäß § 6 Abs. 2 EStG werden im Jahr der Anschaffung in voller Höhe abgeschrieben.

Beteiligungen werden zu Anschaffungskosten unter Berücksichtigung des zum Abschlussstichtag ggf. niedrigeren beizulegenden Wertes aktiviert.

Soweit der am Abschlussstichtag beizulegende Wert von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens unter dem nach den vorstehenden Grundsätzen ermittelten Wert liegt, wird bei dauernder Wertminderung eine außerplanmäßige Abschreibung vorgenommen. Sind die Gründe für eine außerplanmäßige Abschreibung nicht mehr gegeben, wird eine Zuschreibung vorgenommen.

Die im Ostteil der Stadt gelegenen Berliner Verkehrsbetriebe (BVB) wurden zum 1. Januar 1992 mit der BVG zusammengeführt. Berichtigungen der DM-Eröffnungsbilanz zum 1. Juli 1990 werden vorgenommen, soweit sich geänderte Zuordnungsbescheide bezüglich der Grundstücke oder Gebäude der ehemaligen BVB ergeben.

Die Vorräte werden zu gewogenen, gleitenden Durchschnittspreisen bzw. zu Herstellungskosten unter Beachtung des strengen Niederwertprinzips bewertet. Die Herstellungskosten umfassen Fertigungsmaterial, Fertigungslöhne sowie die Material- und Fertigungsge-meinkosten. Für ungängige Vorräte werden ausreichende Bewertungsabschläge vorgenommen.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nennwert bilanziert.

Erkennbaren Bestandsrisiken wird durch angemessene Abschläge Rechnung getragen. Bei den Forderungen werden Wertberichtigungen für alle erkennbaren Realisierungsrisiken vorgenommen, das allgemeine Kreditrisiko wird durch eine Pauschalwertberichtigung berücksichtigt.

Flüssige Mittel werden grundsätzlich zum Nennwert bilanziert.

Im Jahresabschluss der BVG erfolgt seit 1994 unter dem Sonderposten aus Investitionszuschüssen der Ausweis des für das aktivierungsfähige Anlagevermögen verwendeten Teils der Zuwendungen, die auf der Grundlage des Gemeindeverkehrsfinanzierungsgesetzes geleistet werden. Weiterhin enthalten sind hier die Investitionszuschüsse des Landes Berlin, die seit 1995 vereinnahmt worden sind. Die Auflösung des Postens erfolgt ertragswirksam über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer des sonderfinanzierten Anlagevermögens.

Die Pensionsrückstellungen der BVG werden nach der Teilwertmethode auf versicherungsmathematischen Grundlagen unter Anwendung eines Rechnungszinsfußes von 6,0 % gebildet. Als Rechnungsgrundlage werden die Richttafeln 2005 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck angewendet.

Die BVG und der Konzern machen von dem Wahlrecht des Art. 28 EGHGB zur Nicht-Passivierung der Pensionsverpflichtungen, die vor dem 1. Januar 1987 eingegangen wurden, Gebrauch.

Der Wertansatz der sonstigen Rückstellungen berücksichtigt alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen auf der Grundlage vernünftiger kaufmännischer Beurteilung.

Verbindlichkeiten werden mit ihrem Rückzahlungsbetrag bewertet. Die Bewertung von Verbindlichkeiten in fremder Währung erfolgt mit dem Kurs am Tag des Geschäftsvorfalles. Verluste aus höheren Briefkursen am Abschlussstichtag werden gemäß dem Imparitätsprinzip berücksichtigt.

Aufwendungen und Erträge des Geschäftsjahres werden unabhängig vom Zeitpunkt der Zahlung dann berücksichtigt, wenn sie realisiert sind. Erlöse aus dem Verkauf von Leistungen und Erzeugnissen sind realisiert, wenn die geschuldete Lieferung oder Leistung erbracht worden und der Gefahrenübergang erfolgt ist. Zeitraumbezogene Aufwendungen und Erträge werden nur berücksichtigt, soweit sie auf das Geschäftsjahr entfallen.

## Erläuterungen der Bilanz

Werte in Tausend EUR, soweit nicht anders angegeben

### (1) Anlagespiegel

	Anschaffungs- und Herstellungskosten			
	31.12.2006	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen
I. Immaterielle Vermögensgegenstände				31.12.2007
1. Nutzungsrechte	107.324	1.381	129	931
				109.507

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				31.12.2007
	31.12.2006	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	
	107.324	1.381	129	931	109.507
<b>II. Sachanlagen</b>					
1a). Grundstücke mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten	621.434	216	18.419	1.104	604.335
1b). Grundstücke mit Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges	2.429.818 <sup>1)</sup>	4.501	3.416	212.002	2.642.905
2. Grundstücke mit Wohnbauten	69	0	0	0	69
3. Grundstücke ohne Bauten	45	0	0	0	45
4. Gleichrichterwerke	126.909	181	1.050	1.602	127.642
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen	1.428.934	20.739	15.294	28.247	1.462.626
6. Fahrzeuge für Personenverkehr	1.715.669	83.916	61.008	83.014	1.821.591
7. Maschinen oder maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4 - 6 gehören	76.949	408	2.867	469	74.959
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	165.535	3.141	3.642	3.244	168.278
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	517.897	75.840	5.614	- 330.613	257.510
	7.083.259	188.942	111.310	- 931	7.159.960
<b>III. Finanzanlagen</b>					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	19.041	132	475	0	18.698
2. Beteiligungen	2.550	0	240	0	2.310
	21.591	132	715	0	21.008
Gesamt <sup>2)</sup>	7.212.174	190.455	112.154	0	7.290.475
	Wertberichtigungen				31.12.2007
	31.12.2006	Abschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>					
1. Nutzungsrechte	59.561	6.336	98	0	65.799
	59.561	6.336	98	0	65.799
<b>II. Sachanlagen</b>					
1a). Grundstücke mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten	254.682	12.803 <sup>3)</sup>	14.799	- 24	252.662

	Wertberichtigungen				
	31.12.2006	Abschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2007
1b). Grundstücke mit Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges	674.907	39.265	2.754	- 89	711.329
2. Grundstücke mit Wohnbauten	62	0	0	0	62
3. Grundstücke ohne Bauten	0	0	0	0	0
4. Gleichrichterwerke	66.810	4.700	959	0	70.551
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen	771.049	61.667	13.617	- 11	819.088
6. Fahrzeuge für Personenverkehr	849.549	68.276 <sup>3)</sup>	58.569	0	859.256
7. Maschinen oder maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4 - 6 gehören	56.188	3.417	2.826	22	56.801
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	114.392	12.818 <sup>3)</sup>	3.415	- 22	123.773
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	13.709	0	138	124	13.695
	2.801.348	202.946	97.077	0	2.907.217
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0
2. Beteiligungen	0	108	108	0	0
	0	108	108	0	0
Gesamt <sup>2)</sup>	2.860.909	209.390	97.283	0	2.973.016
Buchwert					
31.12.2007					
31.12.2006					
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
1. Nutzungsrechte			43.708		47.763
			43.708		47.763
II. Sachanlagen					
1a). Grundstücke mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten			351.673		366.752
1b). Grundstücke mit Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges			1.931.576		1.755.258
2. Grundstücke mit Wohnbauten			7		7
3. Grundstücke ohne Bauten			45		45
4. Gleichrichterwerke			57.091		60.099
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen			643.538		657.885

	<b>Buchwert</b>	
	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
6. Fahrzeuge für Personenverkehr	962.335	866.120
7. Maschinen oder maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4 - 6 gehören	18.158	20.761
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	44.505	51.143
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	243.815	504.188
	4.252.743	4.282.258
<b>III. Finanzanlagen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	18.698	19.041
2. Beteiligungen	2.310	2.550
	21.008	21.591
<b>Gesamt<sup>2)</sup></b>	<b>4.317.459</b>	<b>4.351.612</b>

<sup>1)</sup> Berichtigungen gemäß § 36 DMBiG erfolgten im Posten II. 1b) (-347 Tsd. EUR).

<sup>2)</sup> Geringwertige Anlagegüter sind in den Zugängen im Umfang von 653 Tsd. EUR enthalten. Sie wurden voll abgeschrieben und in Abgang gestellt.

<sup>3)</sup> In der Spalte Zugänge für Abschreibungen der Periode sind Zuschreibungen in Höhe von -862 Tsd. EUR enthalten und setzen sich aus den Posten II. 1a) (25 Tsd. EUR), II. 6.) (-888 Tsd. EUR) und II. 8.) (1 Tsd. EUR) zusammen.

### Noch (1) Konzern-Anlagespiegel

	<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>			
	<b>31.12.2006</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Umbuchungen</b>
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
1. Nutzungsrechte	108.395	1.395	202	1.066
2. Geleistete Anzahlungen	191	0	0	- 136
	108.586	1.395	202	930
<b>II. Sachanlagen</b>				
1a). Grundstücke mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten	630.983	218	18.419	1.104
1b). Grundstücke mit Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges	2.429.818 <sup>1)</sup>	4.501	3.416	212.002
2. Grundstücke mit Wohnbauten	69	0	0	0
3. Grundstücke ohne Bauten	45	0	0	0
4. Gleichrichterwerke	126.909	181	1.050	1.602
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen	1.428.934	20.739	15.294	28.247

Anschaffungs- und Herstellungskosten					
	31.12.2006	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2007
6. Fahrzeuge für Personenverkehr	1.715.669	83.916	61.008	83.014	1.821.591
7. Maschinen oder maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4 - 6 gehören	76.949	408	2.867	469	74.959
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	166.848	3.290	3.707	3.307	169.738
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	517.959	75.844	5.614	- 330.675	257.514
	7.094.183	189.097	111.375	- 930	7.170.975
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	26	0	0	0	26
2. Beteiligungen	2.550	0	108	0	2.442
	2.576	0	108	0	2.468
Gesamt <sup>2)</sup>	7.205.345	190.492	111.685	0	7.284.152
Wertberichtigungen					
	31.12.2006	Abschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2007
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
1. Nutzungsrechte	60.498	6.443	171	0	66.770
2. Geleistete Anzahlungen	0	0	0	0	0
	60.498	6.443	171	0	66.770
II. Sachanlagen					
1a). Grundstücke mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten	258.109	13.318 <sup>3)</sup>	14.799	- 24	256.604
1b). Grundstücke mit Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges	674.907	39.265	2.754	- 89	711.329
2. Grundstücke mit Wohnbauten	62	0	0	0	62
3. Grundstücke ohne Bauten	0	0	0	0	0
4. Gleichrichterwerke	66.810	4.700	959	0	70.551
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen	771.049	61.667	13.617	- 11	819.088
6. Fahrzeuge für Personenverkehr	849.549	68.276 <sup>3)</sup>	58.569	0	859.256
7. Maschinen oder maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4 - 6 gehören	56.188	3.417	2.826	22	56.801
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung	115.272	13.002 <sup>3)</sup>	3.478	- 22	124.774



	31.12.2006	Abschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2007
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	13.709	0	138	124	13.695
	2.805.655	203.645	97.140	0	2.912.160
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0
2. Beteiligungen	0	108	108	0	0
	0	108	108	0	0
Gesamt <sup>2)</sup>	2.866.153	210.196	97.419	0	2.978.930
	Buchwert				
	31.12.2007				31.12.2006
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
1. Nutzungsrechte			43.884		47.897
2. Geleistete Anzahlungen			55		191
			43.939		48.088
II. Sachanlagen					
1a). Grundstücke mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten			357.282		372.874
1b). Grundstücke mit Bahnkörpern und Bauten des Schienenweges			1.931.576		1.755.258
2. Grundstücke mit Wohnbauten			7		7
3. Grundstücke ohne Bauten			45		45
4. Gleichrichterwerke			57.091		60.099
5. Gleisanlagen, Streckenausrüstung und Sicherungsanlagen			643.538		657.885
6. Fahrzeuge für Personenverkehr			962.335		866.120
7. Maschinen oder maschinelle Anlagen, die nicht zu Nr. 4 - 6 gehören			18.158		20.761
8. Betriebs- und Geschäftsausstattung			44.964		51.576
9. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau			243.819		504.250
			4.258.815		4.288.875
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen			26		26
2. Beteiligungen			2.442		2.550
			2.468		2.576
Gesamt <sup>2)</sup>			4.305.222		4.339.539

<sup>1)</sup> Berichtigungen gemäß § 36 DMBilG erfolgten im Posten II. 1b) (-347 Tsd. EUR).

<sup>2)</sup> Geringwertige Anlagegüter sind in den Zugängen im Umfang von 679 Tsd. EUR enthalten. Sie wurden voll abgeschrieben und in Abgang gestellt.

<sup>3)</sup> In der Spalte Zugänge für Abschreibungen der Periode sind Zuschreibungen in Höhe von -862 Tsd. EUR enthalten und setzen sich aus den Posten II. 1a) (25 Tsd. EUR), II. 6.) (-888 Tsd. EUR) und II. 8.) (1 Tsd. EUR) zusammen.

#### (1) Wesentliche Beteiligungen

Stand 31.12.2007				
Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital in %	Haftungskapital	Eigenkapital	Jahresergebnis
Verbundene Unternehmen				
BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG, Berlin	100,0	25	24.449	2.290
BT Berlin Transport GmbH, Berlin	100,0	10.225	10.258	177
IOB Internationale Omnibusbahnhof - Betreibergesellschaft mbH, Berlin	100,0	150	277	0
NESKom Projektierungsgesellschaft für Nahverkehrs-, Elektro-, Service- und Kommunikationstechnik mbH, Berlin	100,0	26	23	0
URBANIS GmbH, Berlin	100,0	25	4.626	0
BVG Beteiligungsholding Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin	100,0	25	31	3
Assoziierte Unternehmen				
Bus-Verkehr Berlin KG Omnibus-Betriebs- und Verwaltungsgesellschaft mbH & Co., Berlin <sup>1)</sup>	25,1	552	552	1.327

<sup>1)</sup> Ergebnis 2006

#### (2) Vorräte

	BVG		Konzern	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	22.551	20.970	22.552	20.971
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Waren	386	131	386	131
Waren	48	49	67	49
Geleistete Anzahlungen	315	0	315	0
Zum Verkauf vorgesehene Vermögensgegenstände	939	1.170	939	1.171
	24.239	22.320	24.259	22.322

#### (3) Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

	BVG		Konzern	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen,	14.411	15.609	14.897	15.873
davon Restlaufzeit über 1 Jahr	0	0	0	0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	703	549	0	0
davon Restlaufzeit über 1 Jahr	0	0	0	0
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	1.083	493	1.124	493
davon Restlaufzeit über 1 Jahr	0	0	0	0
Forderungen an den Gewährträger,	62.572	80.616	62.572	80.616
davon Restlaufzeit über 1 Jahr	52.001	57.935	52.001	57.935
Sonstige Vermögensgegenstände,	35.261	37.857	36.315	40.044
davon Restlaufzeit über 1 Jahr	6.552	3.497	6.571	3.543
	114.030	135.124	114.908	137.026

Die Forderungen an den Gewährträger beinhalten bei der BVG im Wesentlichen Forderungen aus der Erstattung des Rahmenkredites des Konsortiums Commerzbank AG/Landesbank Berlin (58,1 Mio. EUR).

#### (4) Eigenkapital

	BVG		Konzern	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Gezeichnetes Kapital	2.560.000	2.560.000	2.560.000	2.560.000
Kapitalrücklage	18.420	18.767	18.420	18.767
Gewinnrücklagen Andere Gewinnrücklagen	0	0	253	132
Bilanzverlust	- 769.101	- 706.974	- 763.411	- 704.054
	1.809.319	1.871.793	1.815.262	1.874.845

Der Vorstand schlägt dem Aufsichtsrat vor, den Jahresfehlbetrag 2007 der BVG, Anstalt des öffentlichen Rechts, Berlin, von 62,1 Mio. EUR auf neue Rechnung vorzutragen. Der Verlustvortrag für 2008, bestehend aus den Jahren 1999 bis 2007, beträgt dann 769,1 Mio. EUR.

#### (5) Sonderposten aus Investitionszuschüssen

	BVG		Konzern	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Sonderposten aus Investitionszuschüssen	1.467.477	1.494.116	1.467.477	1.494.116

Zur Finanzierung von Investitionen erhält die BVG Mittel aus dem GVFG-Bundesprogramm, nach dem Regionalisierungsgesetz, aus dem Hauptstadtfinanzierungsvertrag, dem Entflechtungsgesetz sowie Landesmitteln. Die Auflösung erfolgt entsprechend der Nutzungsdauer der geförderten Anlagegegenstände unter Berücksichtigung von Anlagenabgängen.

#### (6) Rückstellungen

	<b>BVG</b>		<b>Konzern</b>	
	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	95.223	95.276	95.223	95.276
Steuerrückstellungen	0	0	629	100
Sonstige Rückstellungen	247.509	265.685	249.853	267.948
	342.732	360.961	345.705	363.324

#### Pensionsrückstellungen

Die gemäß Art. 28 Abs. 2 EGHGB nicht bilanzierten Pensionsverpflichtungen der BVG und des Konzerns aus Pensionszusagen vor dem 1. Januar 1987 betragen zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2007 209,3 Mio. EUR (2006: 247,7 Mio. EUR). Unter Berücksichtigung der ab Januar 2006 geltenden Kürzungen ergäbe sich ein fehlendes Deckungskapital von 200,1 Mio. EUR (2006: 224,4 Mio. EUR).

#### Sonstige Rückstellungen

Der Wertansatz der sonstigen Rückstellungen berücksichtigt alle erkennbaren Risiken auf der Grundlage vernünftiger kaufmännischer Beurteilung.

Die sonstigen Rückstellungen setzen sich aus folgenden wesentlichen Posten zusammen:

	<b>BVG</b>		<b>Konzern</b>	
	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Rückstellungen für Vorruhestand und Abfindungen	175.861	201.073	175.861	201.073
Rückstellungen für noch nicht erfolgte Abrechnungen aus Lieferungen und Leistungen	27.546	30.586	27.730	30.782
Rückstellungen für die Einnahmenaufteilung	12.393	10.940	12.393	10.940
übrige Rückstellungen	31.709	23.086	33.869	25.153
	247.509	265.685	249.853	267.948

#### (7) Verbindlichkeiten

	<b>BVG</b>		<b>Konzern</b>	
	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten,	674.416	739.220	675.826	741.792
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	85.530	98.856	86.085	100.019
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	369.418	416.732	369.418	416.732
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen,	50	36	50	36
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	50	36	50	36
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen,	45.777	47.040	46.283	47.804
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	45.179	46.216	45.685	46.980

	BVG		Konzern	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen,	14.120	11.840	26	26
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	14.120	11.840	26	26
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht,	5	0	5	0
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	5	0	5	0
Verbindlichkeiten gegenüber dem Gewährträger,	59.795	11.838	59.795	11.838
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	54.016	4.115	54.016	4.115
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	165	928	165	928
Sonstige Verbindlichkeiten,	3.654	4.968	6.493	6.979
davon aus Steuern	869	2.565	2.073	3.081
davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	224	208	261	282
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	3.654	4.968	6.493	6.979
Gesamt	797.817	814.942	788.478	808.475
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	202.554	166.031	192.360	158.155
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	369.583	417.660	369.583	417.660

### Erläuterungen der Gewinn- und Verlustrechnung

Werte in Tausend EUR, soweit nicht anders angegeben

#### (8) Umsatzerlöse nach Bereichen

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Verkehrserlöse	582.654	578.996	582.653	578.996
davon Fahrgelderträge	493.442	489.633	493.441	489.633
davon Ersatz von Einnahmeausfällen	89.212	89.363	89.212	89.363
Werbung	12.428	11.594	17.937	29.818
Sonstige Umsatzerlöse	22.439	26.594	23.484	27.289
	617.521	617.184	624.074	636.103

In den Werten des Konzerns sind neutrale Erträge von 0,6 Mio. EUR enthalten.

#### (9) Andere aktivierte Eigenleistungen

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Andere aktivierte Eigenleistungen	10.100	11.363	10.113	11.368

Wesentliche Bereiche für aktivierte Eigenleistungen sind bei der BVG U-Bahn (7,1 Mio. EUR), Straßenbahn (1,5 Mio. EUR) und Infrastruktur (0,8 Mio. EUR).

#### (10) Sonstige betriebliche Erträge

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Erstattungen aus Unternehmensvertrag	308.028	306.750	308.028	306.750
Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens aus Investitionszuschüssen	78.149	74.050	78.149	74.074
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	6.337	13.403	6.391	13.596
Erträge aus Zuschreibungen und dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens sowie der Auflösung von Wertberichtigungen zu Forderungen	10.131	9.511	10.131	9.519
Miet- und Pachteinnahmen	6.878	6.890	6.466	6.449
Vertragsstrafen und Schadenersatzzahlungen	6.921	4.300	6.872	4.264
übrige Erträge	23.658	24.755	23.088	23.083
	440.102	439.659	439.125	437.735

Insgesamt sind im Konzern Neutrale Erträge von 19,4 Mio. EUR zu verzeichnen.

#### (11) Materialaufwand

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	137.810	137.290	138.181	137.973
Aufwendungen für bezogene Leistungen	160.376	157.572	107.130	106.614
	298.186	294.862	245.311	244.587

#### (12) Personalaufwand / Mitarbeiter

Personalaufwand	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Entgelte für Personal	384.005	405.463	428.062	452.190
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	149.069	147.636	157.967	157.160

Personalaufwand	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
davon für Altersversorgung	71.672	65.462	71.680	65.569
	533.074	553.099	586.029	609.350
Anzahl der Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt)	2007	2006	2007	2006
Mitarbeiter	10.771	11.043	12.410	12.685

In den Personalaufwendungen sind bei der BVG 9,7 Mio. EUR (periodenfremd) enthalten, die aus Rückstellungsveränderungen für den sozialverträglichen Mitarbeiterabbau resultieren. Darüber hinaus sind in den Personalaufwendungen für Altersversorgung des Berichtsjahres die Beiträge der BVG an die Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL) mit insgesamt 28,9 Mio. EUR enthalten.

#### (13) Abschreibungen

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
planmäßige Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	206.898	206.885	207.704	209.799
außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen gemäß § 253 Abs. 2 S. 3 HGB	3.246	621	3.246	621
	210.144	207.506	210.950	210.420

#### (14) Sonstige betriebliche Aufwendungen

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Verluste aus Anlagenabgängen und Abschreibungen auf Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (periodenfremd)	13.644	17.088	13.399	17.158
Fremdleistungen und Personalgestellung	9.968	12.151	10.491	12.909
Versicherungen	5.911	5.653	5.945	5.759
Mieten, Pachten, Leasing	5.018	4.888	5.482	5.335
Werbung	3.681	4.737	3.555	4.573
Provisionen	5.400	4.132	4.117	4.123
Beraterleistungen	1.917	1.226	2.075	1.512
Übrige Aufwendungen	17.065	15.259	19.885	17.227
	62.604	65.134	64.949	68.596

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen des Konzerns sind Neutrale Aufwendungen von 7,9 Mio. EUR enthalten.

#### (15) Beteiligungs- und Finanzergebnis

Beteiligungsergebnis	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Erträge aus Beteiligungen,	289	503	296	216
davon aus verbundenen Unternehmen	0	287	0	0
davon BT	0	287	0	0
davon sonstige	289	216	296	216
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	- 4	- 3	- 4
	289	499	293	212
Finanzergebnis				
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge,	6.221	6.503	6.679	6.757
davon aus verbundenen Unternehmen	0	0	0	0
Abschreibungen auf Finanzanlagen	- 108	0	- 108	0
davon aus verbundenen Unternehmen	0	0	0	0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen,	- 31.020	- 32.688	- 30.702	- 32.789
davon an verbundene Unternehmen	- 448 <sup>1)</sup>	- 314 <sup>1)</sup>	- 1	- 1
	- 24.907	- 26.185	- 24.131	- 26.032
Gesamt	- 24.618	- 25.686	- 23.838	- 25.820

<sup>1)</sup> Die Aufwendungen gegenüber verbundenen Unternehmen beinhalten hauptsächlich Zinsen aus dem Cash-Pooling-Vertrag mit der BT.

#### (16) Außerordentliche Aufwendungen und Erträge

	BVG		Konzern	
	2007	2006	2007	2006
Außerordentliche Erträge	0	100.000	0	98.734
Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	905
	0	100.000	0	97.829

Die außerordentlichen Erträge des Vorjahres beinhalteten die in der Gesellschafterversammlung der BVG Beteiligungsholding GmbH & Co. KG beschlossenen Vorabgewinnverwendung auf den voraussichtlichen Jahresüberschuss 2006 an die BVG, der im wesentlichen aus dem Verkauf der VVR-Berek GmbH resultierte.

#### (17) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag des Konzerns sind ausschließlich für die gewöhnliche Geschäftstätigkeit entstanden.

## Sonstige Angaben

#### Gewährträgerhaftung

Gewährträger der BVG ist das Land Berlin. Das Land haftet uneingeschränkt für die Verbindlichkeiten der BVG, soweit nicht Befriedigung aus dem Vermögen der BVG zu erlangen ist.



## Haftungsverhältnisse

### Bürgschaften

Eventualverbindlichkeiten aus Bürgschaften bestehen bei der BVG in einem Umfang von bis zu 1.448 Tsd. EUR, davon konzernintern 1.409 Tsd. EUR.

Aus einer Kreditabsicherungsvereinbarung wurden in 2007 durch die BVG Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten gegeben, die zum Bilanzstichtag mit einem Nominalwert von 145,6 Mio. EUR valutieren.

Die Besicherung erfolgte über ein Kreditderivat, welches sich auf ein Portfolio verschiedener Referenzunternehmen bezieht. Der beizulegende Zeitwert des Finanzinstruments wurde, da ein Marktwert nicht verlässlich feststellbar ist, bei Anwendung eines allgemein anerkannten Bewertungsmodells unter Berücksichtigung von Ausfallwahrscheinlichkeiten, durch bestehende Marktkorrelationen und Recovery Raten bestimmt. Der sich auf diese Weise nach Abzug der passivisch abgegrenzten Vorabprovision ergebende Wert zum Bilanzstichtag von -31,6 Mio. EUR ist wegen der derzeitigen angespannten Lage auf den internationalen Finanzmärkten durch Sonderfaktoren beeinflusst und entspricht nicht dem am Markt zur Glattstellung der Position voraussichtlich aufzuwendenden Betrag. Da sich der Sicherungsgeber bei wirtschaftlicher Betrachtung in der gleichen Risikosituation befindet wie ein originärer Kreditgeber, ist es nach dem IDW Rechnungslegungsstandard RS BFA 1 sachgerecht, für die Bilanzierung und Bewertung des Kreditrisikos die gleichen Maßstäbe anzuwenden. Die aus abgeschlossenen Kreditderivaten übernommenen Eventualrisiken sind daher grundsätzlich unter dem Bilanzstrich bzw. im Anhang als Eventualverbindlichkeiten zu zeigen. Droht für den Sicherungsgeber ernstlich die Inanspruchnahme aus einem Kreditderivat in Form einer Ausgleichszahlung, ist in entsprechender Höhe eine Rückstellung für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften zu bilden. Die Bemessung der Eventualverbindlichkeit sowie ggf. der Rückstellung erfolgt nach allgemeinen Grundsätzen. Da zum Bilanzstichtag eine Ausgleichszahlung nicht ernstlich droht, ist eine Rückstellungsbildung für das Kreditrisiko nicht erfolgt.

Zur Absicherung der von diversen Banken für die BVG zu leistenden Zahlungen aus den in der Vergangenheit getätigten US-Lease Transaktion hat die BVG im Geschäftsjahr 2007 Credit Default Swaps (CDS) mit einem Nominalwert zum Stichtag von 150,2 Mio. EUR erworben. Der unter Anwendung eines allgemein anerkannten Bewertungsmodells bestimmte beizulegende Zeitwert dieser Finanzinstrumente beträgt zum Bilanzstichtag 2,0 Mio. EUR. Auch dieser Wert ist durch die derzeitige Lage auf den internationalen Finanzmärkten beeinflusst und entspricht nicht dem am Markt voraussichtlich erzielbaren Betrag.

### Zinsswaps

Zinsswaps wurden zur Absicherung zukünftiger Zinsbelastungen zweier Kredite auf variabler Zinsbasis im Gegenwert von nominal 98,9 Mio. EUR abgeschlossen. Die Zinsswaps hatten zum Bilanzstichtag einen positiven Marktwert von 2,3 Mio. EUR.

## Sonstige finanzielle Verpflichtungen

### Bestellobligo

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen aus beauftragten Investitionen und anderen Bestellungen sowie Miet-, Leasing- und Wartungsverträgen belaufen sich für den Konzern auf 424,8 Mio. EUR, davon entfallen 62,6 Mio. EUR auf verbundene Unternehmen.

### Beiträge zur Altersversorgung durch die VBL

Für annähernd alle Mitarbeiter der BVG besteht eine Mitgliedschaft bei der Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL). Die VBL ist eine rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts, deren Zweckbestimmung ist, Arbeitnehmern der beteiligten Arbeitgeber im Wege privatrechtlicher Versicherung eine zusätzliche Alters- und Hinterbliebenenversorgung zu gewähren. Die VBL wird finanziert durch Umlagen im Rahmen eines Abschnittsdeckungsverfahrens sowie zusätzlich ab Januar 2005 für die VBL Ost das Kapitaldeckungsverfahren.

Der Umlagesatz für die VBL betrug im Geschäftsjahr für den Tarifbereich West 7,86 %, davon leistete die BVG 6,45 %. Im Tarifbereich Ost betrug der Umlagesatz 1,0 % des zusatzversorgungspflichtigen Entgelts. Im Rahmen des Kapitalsdeckungsverfahrens für die VBL Ost sind 1,0 % zu zahlen, davon trägt die BVG 0,5 %.

Die Summe der umlagepflichtigen Entgelte betrug im Geschäftsjahr rd. 357,6 Mio. EUR für etwa 10.945 (inklusive Azubis) anspruchsberechtigte Mitarbeiter. Die Anzahl anspruchsberechtigter ehemaliger Mitarbeiter bzw. derzeitiger Rentenbezieher ist nicht ermittelbar.

## Gesamtbezüge des Vorstands, Aufsichtsrats und Beirats

Vorstandsbereich/Name	V Hr. Sturmowski in EUR	B Hr. Necker in EUR	P Hr. Zweiniger in EUR
Fixum (Grundvergütung)	290.000,00	219.999,96	240.000,00
Geldwerte Vorteile	9.875,41	10.010,40	8.396,92
Variable Jahresvergütung <sup>*)</sup>	87.000,00	55.000,00	0,00

<sup>\*)</sup> Tantieme für das Geschäftsjahr 2006

### Bezüge des Aufsichtsrats

Name	Fixum
Dr. Thilo Sarrazin	6.135,50
Uwe Nitzgen	4.601,63
Frank Bäsler	3.067,75
Prof. Dr. Lucienne Blessing	3.067,75
Thomas Elstermann	3.067,75
Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Günter Girnau	3.067,75
Dr.-Ing. Dieter Glück	3.067,75
Hans-Joachim Hasenbank	3.067,75
Joachim Hunold	3.067,75
Thomas Jerzynski	3.067,75
Dr. jur. Hartmann Kleiner	3.067,75
Eike Lindemann	3.067,75
Prof. Dr. Wolfgang Maenning	3.067,75
Klaudia Martini	3.067,75
Dr. Heinz-Rudolf Meißner	3.067,75
Dr.-Ing. E.h. Wilhelm Pällmann	3.067,75
Lothar Stephan	3.067,75
Thomas Tschetsche	3.067,75

Für sechs Aufsichtsratsmitglieder fiel Aufwand für BVG-Umweltkarten in einem Gesamtwert von 4.830,00 EUR an.

Die Gesamtbezüge der Mitglieder des Beirats betrugen im Berichtsjahr 5,0 Tsd. EUR.

Ausgeschiedenen Vorstandsmitgliedern bzw. Geschäftsleitern wurden Leistungen in Höhe von 909,7 Tsd. EUR gewährt. Der Teilwert der Rückstellungen für ehemalige Vorstandsmitglieder bzw. Geschäftsleiter und deren Hinterbliebene beträgt insgesamt 10,2 Mio. EUR, davon sind 1,6 Mio. EUR nicht dotiert. Für die aktiven Vorstandsmitglieder sind 0,4 Mio. EUR zurückgestellt.

Berlin, 18. Februar 2008

**Berliner Verkehrsbetriebe**  
**Anstalt des öffentlichen Rechts**

*Der Vorstand*

*Andreas Sturmowski*

*Thomas Necker*

*Lothar Zweiniger*

## Bestätigungsvermerk

Wir haben den von der Berliner Verkehrsbetriebe (BVG), Anstalt des öffentlichen Rechts, Berlin, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, der mit dem Anhang des Jahresabschlusses der Gesellschaft zusammengefasst wurde, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalpiegel – und den Konzernlagebericht, der mit dem Lagebericht der Gesellschaft zusammengefasst wurde, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2007 bis 31. Dezember 2007 geprüft. Die Prüfung umfasst nicht die inhaltliche Prüfung der Anlage zum Lagebericht „Entsprechungserklärung zum Corporate Governance Kodex (CGK) der BVG AöR für 2006“. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den Vorschriften der Verordnung über die Gliederung des Jahresabschlusses von Verkehrsunternehmen liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und über den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, in Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung auf Grund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 20. Februar 2008

**Ernst & Young AG**  
**Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**  
**Steuerberatungsgesellschaft**

*Seidel, Wirtschaftsprüfer*

*Dr. Juckel, Wirtschaftsprüfer*

## Bericht des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2007 die Geschäftstätigkeit des Vorstandes gemäß den Vorgaben des Berliner Betriebe-Gesetzes und der Satzung der BVG AöR fortlaufend überwacht und die Geschäftsführung des Vorstandes beratend begleitet.

## Arbeit der Ausschüsse

Der Aufsichtsrat und seine Ausschüsse haben sich in insgesamt 14 Sitzungen, davon zwei außerordentliche und vier ordentliche Aufsichtsratssitzungen sowie eine außerordentliche und vier ordentliche Wirtschaftsausschusssitzungen, anhand der Berichterstattung des Vorstandes ausführlich mit wichtigen Geschäftsvorgängen befasst. Der Personalausschuss trat zu 3 Sitzungen zusammen.

Der Aufsichtsrat war in alle wesentlichen Entscheidungsprozesse des Vorstandes einbezogen. Die schriftliche und mündliche Berichterstattung des Vorstandes an den Aufsichtsrat erfolgte regelmäßig, in der Regel zeitnah und umfassend. Sie beinhaltete relevante Informationen zur Geschäftsentwicklung, wirtschaftlichen Lage des Unternehmens, Unternehmensplanung, Unternehmensstrategie, zum Risikomanagement, Controlling sowie zur Personalentwicklung und Personalpolitik und zu anderen bedeutsamen einzelnen Geschäften und Maßnahmen.

## Schwerpunkte der Sitzungen

Ein besonderer Berichtsschwerpunkt waren die intensiven Verhandlungen über einen Verkehrsvertrag zwischen dem Land Berlin und der BVG AöR für einen Zeitraum 01.01.2008 bis 31.08.2020. Mit dem Abschluss des Vertrags, dem in der AR-Sitzung 04/2007 zugestimmt wurde, ist es gelungen, für das Unternehmen ein hohes Maß an Zukunftssicherheit zu gewährleisten. Der Verkehrsvertrag stellt die rechtliche und betriebswirtschaftliche Basis für die Erbringung von Leistungen des öffentlichen Personennahverkehrs in Berlin durch die BVG AöR für das Land Berlin dar. Er bildet damit gleichzeitig den Rahmen des zukünftigen unternehmerischen Handelns.

Die Berichte und Vorlagen wurden mit dem Vorstand vor Beschlussfassung ausführlich beraten. Insbesondere waren folgende Entscheidungen von besonderer Bedeutung:

- Feststellung des Jahresabschlusses 2006 der BVG AöR, des Konzernabschlusses 2006 sowie die Entlastung des Vorstandes (AR-Sitzung 01/2007)
- Sanierungsmaßnahmen bei den U-Bahnlinien U1/U3, U2, U4, U5, U6 (AR-Sitzungen 01/2007, 03/2007 und 04/2007)
- Verkauf der Liegenschaft Uferstraße (AR-Sitzung 03/2007)
- Verkauf der Liegenschaft Alboinstraße (AR-Sitzung 03/2007)
- Beschaffung weiterer 100 Doppeldecker-Omnibusse (AR-Sitzung 03/2007)
- Angebot einer Vorruhestandsregelung 2008/2009 durch Wegfall des § 428 SGB III (AR-Sitzung 03/2007)
- Baumaßnahme U5 – Weiterbau Abschnitt Brandenburger Tor – Alexanderplatz (AR-Sitzung 03/2007)
- Neubaustrecke Straßenbahn Wissenschaftsstadt Adlershof (AR-Sitzung 03/2007)
- Tarifmaßnahmenentwicklung 2008 (AR-Sitzung 04/2007)
- Feststellung des Wirtschaftsplanes 2008 (AR-Sitzung 04/2007)
- Beschaffung von 26 Gelenk-Omnibussen (AR-Sitzung 04/2007)

Die ablehnende Entscheidung des Aufsichtsrates der BVG AöR (außerordentliche AR-Sitzung am 02.07.2007) zum Beschluss über den Verkauf der Immobilien Potsdamer Straße/Rosa-Luxemburg-Straße, Mietvertrag „TRIAS-TOWERS“ wurde durch die Gewährträgerversammlung (Umlaufverfahren) am 18.07.2007 ersetzt. Der Mietvertragsverlängerung wurde in der AR-Sitzung 03/2007 zugestimmt.

## Corporate Governance der BVG AöR und Entsprechenserklärung

In der AR-Sitzung 01/2007 haben der Vorstand und der Aufsichtsrat eine Entsprechenserklärung zum Corporate Governance Kodex der BVG AöR gemäß § 27 Berliner Betriebe-Gesetz zur Veröffentlichung im Anhang zum Jahresabschluss abgegeben.

Ein von der Gewährträgerversammlung bestelltes Mitglied des Aufsichtsrats nahm im Geschäftsjahr 2007 an weniger als der Hälfte der Sitzungen des Gremiums teil.

## Jahresabschluss und Konzernabschluss

Die Prüfung des vorliegenden Jahresabschlusses und Konzernabschlusses sowie des Lageberichtes der BVG AöR und des Konzerns wurde durch die Ernst & Young AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, vorgenommen. Sie hat den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Der Abschlussprüfer hat an der Aufsichtsratssitzung 01/2008 teilgenommen und die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung erläutert. Der Aufsichtsrat erhob keine Einwände und stellte den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss sowie den Lagebericht fest. Der Konzernabschluss 2007 einschließlich des Konzernlageberichtes wurde zustimmend zur Kenntnis genommen.

Der Aufsichtsrat folgte dem Vorschlag des Vorstandes, den Jahresfehlbetrag des Geschäftsjahres 2007 in Höhe von 62.127.128,01 EUR auf neue Rechnung vorzutragen. Der aus den Verkäufen der Immobilien Potsdamer Straße/Rosa-Luxemburg-Straße und der Liegenschaften Uferstraße und Alboinstraße erzielte Verkaufserlös wird zum weiteren Abbau der Verschuldung verwendet.

Der Aufsichtsrat dankt den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, dem Vorstand sowie den Arbeitnehmervertretern für ihren großen persönlichen Einsatz und wünscht für die Herausforderungen im Geschäftsjahr 2008 viel Erfolg.

Der Aufsichtsrat erteilte dem Vorstand die Entlastung für das Geschäftsjahr 2007.

Berlin, 13. Mai 2008

*Dr. Thilo Sarrazin, Vorsitzender des Aufsichtsrates*

## Konzernkapitalflussrechnung für 2007

	2007 TEUR	2006 TEUR
1. Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit		
Jahresergebnis	- 59.236	22.944
Abschreibungen (+) auf Gegenstände des Anlagevermögens	211.058	210.420
Zuschreibungen (-) auf Gegenstände des Anlagevermögens	- 1.708	- 416
Erträge (-) aus der Auflösung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse	- 78.148	- 74.074
Gewinn (-) aus Anlageabgängen	- 4.965	- 4.805
Außerordentlicher Gewinn (-) Beteiligungsverkauf	0	- 97.829
Cashflow Zwischensumme	67.001	56.240
Abnahme (-) der Rückstellungen	- 10.689	- 18.394
Abnahme (+) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva	10.894	42.162
Zunahme (+) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva	6.690	4.598
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	73.896	84.606
2. Cashflow aus der Investitionstätigkeit		
Einzahlungen (+) aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen und des Sachanlagevermögens	12.253	11.901
Auszahlungen (-) für Investitionen in das immaterielle und das Sachanlagevermögen	- 189.646	- 186.658
Einzahlungen (+) Beteiligungsverkauf	0	102.549
./. Abgänge Bankbestände Beteiligungsverkauf	0	- 3.230
Auszahlungen (-) für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	0	- 23
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 177.393	- 75.461
3. Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit		
Einzahlungen (+) aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	10.000	35.432

	2007 TEUR	2006 TEUR
Auszahlungen (-) aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten	- 91.289	- 88.144
Veränderungen (+/-) jederzeit fälliger Bankverbindlichkeiten	14.200	0
Einzahlungen (+) für Investitionszuschüsse	105.907	94.578
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	38.818	41.866
4. Finanzmittelfonds am Ende der Periode		
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds (Zwischensummen 1 - 3)	- 64.679	51.011
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	79.623	28.612
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	14.944	79.623
5. Zusammensetzung des Finanzmittelfonds		
Liquide Mittel	14.944	79.623
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	14.944	79.623

### Entwicklung des Konzerneigenkapitals für 2007

	Gezeichnetes Kapital TEUR	Kapitalrücklage TEUR	Satzungsmäßige Rücklagen TEUR	Gewinnrücklagen Bauerneuerungs- rücklage TEUR	Andere Gewinnrücklagen TEUR
31.12.2005	2.560.000	18.767	0	0	130
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	0	0	0
Einstellung in andere Gewinnrücklagen	0	0	0	0	2
Konzerngesamtergebnis	0	0	0	0	2
31.12.2006	2.560.000	18.767	0	0	132
DMEB-Änderungen	0	- 347	0	0	0
Konzern-Jahresfehlbetrag	0	0	0	0	0
Einstellung in andere Gewinnrücklagen	0	0	0	0	121
Konzerngesamtergebnis	0	- 347	0	0	121
31.12.2007	2.560.000	18.420	0	0	253

Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital					
	Verlustvortrag TEUR	Jahresergebnis TEUR	Einstellungen/ Entnahmen aus Rücklagen TEUR	insgesamt TEUR	Konzern- eigenkapital TEUR
31.12.2005	- 966.740	235.390	4.354	- 726.996	1.851.901
Konzern-Jahresüberschuss	0	22.944	0	22.944	22.944
Einstellung in andere Gewinnrückla- gen	0	0	- 2	- 2	0
Konzerngesamtergebnis	0	22.944	- 2	22.942	22.944
31.12.2006	- 726.996	22.944	- 2	- 704.054	1.874.845
DMEB-Änderungen	0	0	0	0	- 347
Konzern-Jahresfehlbetrag	0	- 59.236	0	- 59.236	- 59.236
Einstellung in andere Gewinnrückla- gen	0	0	- 121	- 121	0
Konzerngesamtergebnis	0	- 59.236	- 121	- 59.357	- 59.583
31.12.2007	- 704.054	- 59.236	- 121	- 763.411	1.815.262

## Aufsichtsrat

Senator Dr. Thilo Sarrazin

Berlin

Vorsitzender des Aufsichtsrats und des Personalausschusses

Senator für Finanzen

Uwe Nitzgen\*

Berlin

Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats und des Personalausschusses

Mitglied im Wirtschaftsausschuss

Stahlbauschlosser

Frank Bäsler\*

Berlin

Mitglied im Wirtschaftsausschuss

ver.di

Gewerkschaftssekretär Bezirk Berlin

Fachbereich Verkehr  
Prof. Dr. Ing. Lucienne Blessing  
Luxembourg  
Vice-recteur  
Université du Luxembourg  
Thomas Elstermann<sup>\*</sup>  
Berlin  
Rangierer  
Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E. h.  
Günter Girnau  
Meerbusch  
Hochschulprofessor  
Prof. Dr. Wolfgang Maennig  
Berlin  
Vorsitzender des Wirtschaftsausschusses  
Diplom-Volkswirt  
Klaudia Martini  
Bad Wiessee  
Mitglied im Wirtschaftsausschuss  
Rechtsanwältin  
Dr. Heinz-Rudolf Meißner<sup>\*</sup>  
Berlin  
Diplom-Ökonom  
Dr.-Ing. Dieter Glück  
Bonn  
Mitglied im Wirtschaftsausschuss  
Referatsleiter Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen  
Diplom-Ingenieur  
Hans-Joachim Hasenbank<sup>\*</sup>



Berlin

Straßenbahnfahrer

Joachim Hunold

Berlin

Vorstandsvorsitzender der Air Berlin PLC & Co. Luftverkehrs KG

Thomas Jerzynski\*

Berlin

Stellvertretender Vorsitzender des Wirtschaftsausschusses

Industriefachwirt

Dr. jur. Hartmann Kleiner

Berlin

Mitglied im Personalausschuss

Hauptgeschäftsführer der Vereinigung der Unternehmensverbände in Berlin und Brandenburg e. V. (UVB)

Rechtsanwalt

Eike Lindemann\*

Berlin

Industriekauffrau

Dr.-Ing. E. h. Wilhelm Pällmann

Frankfurt am Main

Rechtsanwalt

Lothar Stephan\*

Berlin

Mitglied im Personalausschuss

Energieanlageelektroniker

Thomas Tschetsche\*

Berlin

Zugfahrer

\* Arbeitnehmervertreter

## Vorstand

Andreas Sturmowski

Vorsitzender des Vorstands und Finanzen

Lothar Zweiniger

Vorstand Personal/Soziales

Thomas Necker

Vorstand Betrieb